

Godkendt på den ordinære
generalforsamling den 19/4-06
som dirigent
Jon Thøgersen
Jens Thøgersen

ERHVERVS- OG S
SKABSSTYRELSEN

20 APR. 2006

Årsrapport 2005

Columbus IT Partner A/S

Indholdsfortegnelse

Ledelsens beretning	3
Året i hovedtræk.....	3
Hoved- og nøgletal	4
Beretning.....	5
Kunder	8
Medarbejdere.....	11
Koncernoversigt	13
Aktionærforhold og corporate governance.....	14
Bestyrelse og direktion	19
Regnskabsberetning	20
Påtegninger	25
Ledelsespåtegning	25
Revisionspåtegning	26
Koncern- og årsregnskab	27
Resultatopgørelse	27
Balance	28
Egenkapitalopgørelse	30
Pengestrømsopgørelse.....	32
Noter, herunder beskrivelse af anvendt regnskabspraksis.....	33

Ledelsens beretning

Året i hovedtræk

- Columbus ITs omsætning udgjorde i 2005 DKK 650 mio. (DKK 581 mio. i 2004), og driftsresultatet (EBITDA) udgjorde DKK 24 mio. (DKK 25 mio. i 2004), hvilket er på niveau med Selskabets seneste udmeldte forventninger, jf. fondsbørsmeddelelse nr. 27 af 10. november 2005.
- Columbus IT har som led i sin strategi om at udvikle et globalt ISV-selskab (Independent Software Vendor) i tilknytning til den eksisterende konsulentforretning købt 100% af aktierne i det hollandske To-Increase BV samt det amerikanske VerticalSoft Inc., som begge er softwareudviklingsselskaber. Columbus IT har i 2005 overtaget minoritetsposterne i de amerikanske og russiske datterselskaber og de væsentligste datterselskaber i Koncernen er herefter 100%-ejede.
- Det danske datterselskab har oplevet en vækst i EBITDA på 30% i forhold til sidste år når der ses bort fra en engangsindtægt på DKK 11 mio. i 2004 fra en aftale indgået med en samhandelspartner. Væksten skyldes den forsatte effektivisering, herunder forbedrede kundeaftaler og optimeret omsætningssammensætning.
- Det for Columbus IT så vigtige US marked er i kraftig vækst: 56% i omsætning og 34% i EBITDA i forhold til sidste år. Væksten er organisk.
- Driftsresultatet (EBITDA) før engangsomkostninger udgjorde i 2005 DKK 24 mio., svarende til en forbedring på 71% i forhold til 2004, når der korrigeres for en engangsindtægt i 2004 på DKK 11 mio.
- Årets resultat før skat er forbedret med DKK 13 mio. til DKK 1,2 mio. – det første positive resultat siden 1999. Resultatet er på niveau med Selskabets senest udmeldte forventninger.
- Koncernens egenkapital udgjorde DKK 147,3 mio. svarende til en soliditet på 30% (2% i 2004).
- Michael Gaardboe tiltrådte den 1. januar 2006 stillingen som koncernchef for selskabet. Der henvises til fondsbørsmeddelelse nr. 31 af 22. december 2005.
- Årsregnskabsmeddelelsen for 2005 er aflagt ved anvendelse af bestemmelserne for indregning og måling efter International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU.
- For 2006 forventer Columbus IT en omsætning i niveauet DKK 720-750 mio., et EBITDA på DKK 30-35 mio. og et resultat før skat på DKK 10-15 mio. 2006 er påvirket af omkostninger til interne projekter iværksat i 2005, som først afsluttes i 2006.

Hoved- og nøgletal

DKK mio.	2001	2002	2003	2004	2005
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	648,9	607,0	543,2	581,3	649,8
Eksterne projektkostninger	-160,7	-150,3	-143,4	-136,7	-184,5
Bruttoresultat I	488,2	456,7	399,8	444,6	465,3
Personaleomkostninger	-334,1	-317,0	-290,4	-302,0	-318,0
Bruttoresultat II	154,1	139,7	109,4	142,6	147,3
Andre eksterne omkostninger	-178,4	-140,7	-112,2	-115,2	-124,1
Andre driftsindtægter	15,1	10,2	17,0	2,3	0,6
Andre driftsomkostninger	0,0	-1,2	-3,2	-4,7	-0,2
EBITDA	-9,2	8,0	11,0	25,0	23,6
Afskrivninger ekskl. Goodwill	-25,9	-20,7	-20,0	-13,4	-12,2
EBITA	-35,1	-12,7	-9,0	11,6	11,4
Af- og nedskrivninger af goodwill	-53,1	-63,1	-11,5	-14,7	-7,3
EBIT	-88,2	-75,8	-20,5	-3,1	4,1
Finansielle poster, netto	-16,4	-14,4	-10,3	-8,9	-2,9
Resultat før skat	-104,6	-90,2	-30,8	-12,0	1,2
Skat af årets resultat	-0,7	-9,7	-6,8	-6,2	-7,3
Årets resultat	-105,3	-99,9	-37,6	-18,2	-6,1
Fordeles således:					
Aktionærerne i Columbus IT Partner A/S	-119,1	-99,9	-40,3	-23,8	-10,0
Minoritetsinteresserne	13,8	0,0	2,7	5,6	3,9
	-105,3	-99,9	-37,6	-18,2	-6,1
Balance					
Langfristede aktiver	191,6	126,4	124,7	115,1	229,7
Kortfristede aktiver	326,1	227,7	213,4	229,1	256,6
Aktiver i alt	517,7	354,0	338,1	344,2	486,3
Koncernens egenkapital	86,1	-15,3	31,9	6,5	147,3
Minoritetsinteresser	15,8	15,3	21,5	19,5	11,9
Forpligtelser	415,8	354,0	284,7	318,2	327,1
Passiver i alt	517,7	354,0	338,1	344,2	486,3
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driften	-0,7	24,0	-23,9	-15,3	28,9
Pengestrøm til investering, netto	-51,8	-5,7	-13,3	-9,2	-100,3
Heraf til investering i materielle aktiver	-19,6	-10,2	-5,0	-7,0	-6,9
Pengestrøm fra finansiering	73,3	-29,6	31,2	36,8	70,2
Pengestrøm i alt	20,8	-11,3	-6,0	12,3	-1,2
Nøgletal					
Bruttomargin II	23,7%	23,0%	20,1%	24,5%	22,7%
Overskudsgrad	-13,6%	-12,5%	-3,8%	-0,5%	0,6%
Afkastningsgrad III	-14,3%	-14,8%	-2,8%	1,3%	3,6%
Egenkapitalens forrentning	-98,0%	-282,3%	-562,4%	-140,8%	-9,6%
Egenkapitalandel	16,6%	-4,3%	9,4%	1,9%	30,4%
Resultat pr. aktie (EPS)	-12,9	-9,8	-1,9	-0,6	-0,2
Udbytte pr. Aktie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Indre værdi pr. aktie (BV)	10,7	-1,9	0,9	0,2	2,1
Antal medarbejdere ultimo året	932	829	865	803	943
Cash flow pr. Aktie	-0,1	2,4	-1,1	-2,45	2,24

De angivne nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og nøgletal 2005", med undtagelse af afkastningsgrad og egenkapitalandel. Sammenligningstallene for 2001-2003 er ikke aflagt efter IFRS. Nøgletallene "Resultat pr. aktie" (EPS) og "Cash flow pr. aktie" er som følge af den rettede emission til kurs 3 pr. aktie i april 2005 beregnet ved anvendelse af en justeringsfaktor på 0,79.

Beretning

Væsentlige begivenheder

Columbus IT har gennemgået en generel positiv udvikling i 2005. Det er lykkedes at få alle selskaber på ret kurs, og bortset fra 3 lande har alle selskaber positivt driftsresultat i 2005. I Danmark, USA, England, Colombia og Holland havde Koncernen et meget succesfuldt år med generel vækst i såvel omsætning som indtjening. Datterselskabet i Norge (Oslo) viste i 2005 resultatet af den succesfuldt gennemførte turnaround og leverede en markant forbedring af driften trods en marginal negativ indtjening for hele året. Kun få mindre datterselskaber udviste utilfredsstillende resultater i 2005.

Columbus IT har i 2005 iværksat en strategi om at styrke Koncernens udviklingskompetencer for at skabe bedre software-løsninger og udvikle et globalt ISV-selskab (Independent Software Vendor), som vil fungere sammen med virksomhedens eksisterende konsulentforretning. Målet med strategien er, at gøre Columbus IT til verdens førende konsulent- og udviklingshus for branchespecifikke forretningsløsninger på Microsoft Dynamics forretningsplatformen. Som led i denne strategi har Columbus IT købt 100% af aktierne i det hollandske softwareudviklingselskab To-Increase BV samt 100% af aktierne i det amerikanske softwareudviklingselskab VerticalSoft Inc. Der henvises i den forbindelse til Fondsbørsmeddelelserne nr. 26/2005 og 1/2006. Transaktionerne styrker Columbus ITs udvikling af globale brancheløsninger til udvalgte industrier betydeligt. Købet af To-Increase betyder, at Columbus IT bliver et af verdens største udviklingshuse på Microsoft Dynamics platformen, og kan således tilbyde kunderne den højeste kvalitet af globale virksomhedsløsninger baseret på Microsoft Dynamics AX (tidligere Axapta). Columbus Koncernen har en bred portefølje af egenudviklede software produkter, og det danske selskab er det selskab der vil levere flest software produkter til Koncernens ISV selskab – To-Increase.

Columbus IT overtog i 2005 minoritetsposterne i de amerikanske og russiske datterselskaber, hvorefter de væsentligste selskaber i Koncernen er 100% ejede. Siden Columbus IT overtog det fulde ejerskab af det russiske datterselskab, er der i løbet af 2005 gennemført en omfattende gennemgang af selskabet, hvor den administrerende direktør og fem ledende medarbejdere er blevet afskediget. Den administrerende direktør er endvidere politianmeldt. Herefter er en ny ledelse indsat, som med assistance fra moderselskabet har sikret sig fuld kontrol over selskabet, så det russiske selskab for fremtiden bliver en integreret del af den globale strategi. Det har umiddelbart påført selskabet en række ekstraordinære omkostninger og en reduceret indtjening i et år

præget af omskiftelighed. Situationen omkring det russiske selskab forventes stabiliseret i 2006 og selskabet vil herefter komme til at bidrage til yderligere effektivisering og indtjening i Koncernen. Herudover har Columbus ITs østrigske datterselskab i 2005 købt 100% af aktierne i 2 mindre selskaber for at styrke Koncernens markedsposition på Navision produkterne i de tysktalende lande. I Asien har Columbus IT købt 50% af CITP Pvt. Ltd., Singapore, som led i Columbus ITs strategi om at ekspandere på nye geografiske markeder.

Columbus IT gennemførte i april 2005 en fortegningsemission, som sikrede selskabet en kapitaltilførsel før emissionsomkostninger og tilbagebetaling af lån på DKK 80,6 mio. En del af provenuet blev anvendt til at tilbagebetale dels det ansvarlige lån på DKK 34,0 mio. ydet af Consolidated Holdings, dels et ansvarligt lån på DKK 17,7 mio. samt en midlertidig kredit på DKK 4,0 mio. begge ydet af Nordea Bank. Efter tilbagebetaling af gæld og emissionsomkostninger blev Selskabet tilført DKK 21,3 mio. i ny likviditet.

Columbus IT har indgået en "Axapta Industry Builder Agreement" med Microsoft. Aftalen medfører, at Columbus IT bliver ansvarlig for udviklingen af en global retail løsning, som vil indgå i Microsoft Dynamics AX. Udviklingen af retail løsningen vil være baseret på Columbus ITs eksisterende egenudviklede vertikale løsning "Columbus Retail Suite". Dette er første skridt i retningen af en strategisk indsats for at videreudvikle Columbus IT til en vertikal/industri orienteret organisation, slutte op om Microsofts vertikalstrategi og udvikle en skalerbar softwareforretning internt i Columbus IT. To-Increase er ligeledes en del af Microsofts Industry Builder-initiativ, og har en lignende Industry Builder-aftale med Microsoft inden for sektoren Industriel Produktion. På koncernniveau er Columbus således den eneste Microsoft Partner, som har indgået hele to Industry Builder-aftaler.

Columbus IT modtog den 10. juli 2005 den prestigefyldte "Global Partner of the Year Award" fra Microsoft Business Solutions. "Global Partner of the Year Award" uddeles af Microsoft til en af de største Microsoft Business Solutions partnere, som har størst global dækning og repræsentation, højeste kundetilfredshed og har ekspertise og kapacitet til at levere komplekse forretningsløsninger til store internationale virksomheder.

Købet af VerticalSoft er et vigtigt skridt i Columbus ITs strategi om, at kunne levere skræddersyede brancheløsninger til virksomheder over hele verden. VerticalSoft er en af USA's førende virksomheder for softwareudvikling til Microsoft Navision. Virksomheden har hidtil udviklet og

markedsført løsninger, der håndterer sporbarhed, ferskvarer, holdbarhed, opbevaring og ingrediensstyring i fødevarer- og fødevarer kemi produktion. VerticalSoft modtog i 2003 Microsofts "Manufacturing Excellence Award" og "Distribution Excellence Award".

For at revitalisere Columbus Koncernen, er der foretaget udskiftning i koncernledelsen og omfattende restruktureringer. Som resultat heraf er moderselskabet blevet påført ekstraordinære omkostninger/investeringer i niveauet DKK 8 mio.

Seneste udvikling

Columbus IT har den 18. januar 2006 afregnet første del af købesummen for overtagelse af det amerikanske selskab VerticalSoft gennem udstedelse af aktier. Der henvises i den forbindelse til Fondsbørsmeddelelse nr. 4/2006. Endvidere har Selskabet i januar 2006 afregnet restkøbesummen for aktieposterne i 2 mindre østrigske selskaber gennem udstedelse af aktier. Der henvises i den forbindelse til Fondsbørsmeddelelserne nr. 2/2006 og 6/2006.

Der er herudover ikke indtruffet begivenheder siden den 31. december 2005, som er af væsentlig betydning for vurderingen af Koncernens økonomiske stilling og omsætning. Indtjeningen i januar og februar 2006 følger Selskabets forventninger.

Forventninger til 2006

Efter en periode med generel afmatning i markedet for ERP løsninger, vurderes de markedsræssige tilstande nu at være på vej mod en normalisering, hvorfor aktivitetsniveauet i de første måneder af 2006 giver grundlag for optimisme om en generel bedring. Det gælder særligt udviklingen på de amerikanske, danske og engelske markeder, samt for kundernes interesse for Columbus ITs egenudviklede brancheløsninger.

Det store arbejde der i 2005 er lagt i at gøre Columbus IT til verdens førende konsulent- og udviklingshus for branchespecifikke forretningsløsninger forventes fortsat i 2006. Koncernens ISV-strategi (Independent Software Vendor) vil blive implementeret globalt, og bidrage til en fortsat styrkelse af den eksisterende konsulentforretning, der i sidste ende vil kunne tilbyde kundeløsninger, der er skræddersyede til specifikke brancher.

Columbus forventer, at kunderne vil reagere med yderligere investeringer i implementering af forretningsløsninger.

Columbus fortsætter dermed sin branchefokuserede udvikling, og selskabet vil fortsat være ansvarlig for udviklingen af adskillige globale brancheløsninger.

Selskabets ledelse vil gennem 2006 arbejde målrettet på restrukturering og effektivisering af gruppen som helhed, samt opbygning af global tilstedeværelse gennem franchi- se- og partnerskaber, etableringer og opkøb.

Med sin internationale repræsentation har Columbus IT i dag en stærk position inden for internationale projekter, idet Columbus IT yder lokal support til alle sine kunder. I forhold til store internationale kunder fremstår Columbus IT således som et alternativ til de store konsulenthuse og kan tilbyde kunderne én og samme internationale og anerkendte virksomhedsløsning, én kontrakt og én leverandør.

I 2006 vil Selskabet fortsat positionere sig som den største og mest kompetente globale Microsoft Business Solutions partner. Dette skal ske ved en fortsat fokusering på løsninger fra Microsoft Dynamics, herunder specielt Microsoft Dynamics AX og Microsoft Dynamics NAV (tidligere Navision), ligesom Koncernens udvikling af horisontale og vertikale løsninger vil være baseret på disse produkter.

Etableringer på nye markeder skal understøtte Koncernens fokus på internationale projekter, hvor Koncernens repræsentation i 24 lande og erfaring fra kunde projekter i mere end 50 lande ofte er en afgørende faktor for at vinde et projekt. Der vil i 2006 således igen være fokus på at etablere Columbus IT på en række nye markeder for derigennem at skabe en reel global forhandler af Microsoft Dynamics løsninger.

I 2006 vil der endvidere for de fleste selskabers vedkommende være fokus på fortsat effektivisering af driften.

Endelig skal Koncernens stærke tilstedeværelse i Østeuropa gennem 2006 udnyttes til i langt højere grad at out-source udviklingsopgaver til lande, hvor lønningerne er markant lavere og kvaliteten på niveau med de øvrige markeder, hvor Columbus IT er repræsenteret.

Forudsætningen for at de for 2006 opstillede mål og udarbejdede budgetter realiseres er, at den fortsatte effektivisering af Koncernens aktiviteter sikres, at der realiseres et øget salg pr. omkostningskrone, samt at markedsudviklingen for salg af virksomhedsløsninger fortsætter den positive trend som kan aflæses.

I 2006 vil de interne projekter, herunder udvikling af IT platform og strategiske værktøjer, som blev iværksat i 2005 blive gennemført og afsluttet. Dette betyder at 2006 vil være påvirket af omkostninger hertil.

For 2006 forventes således en samlet omsætning for Koncernen i niveauet DKK 720-750 mio., et EBITDA på DKK 30-35 mio. og et resultat før skat på DKK 10-15 mio.

Safe Harbor erklæring

De udsagn om fremtiden, der er indeholdt i denne tekst, afspejler ledelsens nuværende forventninger til visse fremtidige begivenheder og økonomiske resultater. Udsagn om fremtiden er ifølge sagens natur forbundet med usikkerhed, og de realiserede resultater vil derfor kunne afvige væsentligt fra de anførte forventninger. Endvidere er visse forventninger baseret på formodninger om fremtidige begivenheder, som kan vise sig at være ukorrekte.

Forhold, der kan medføre, at de realiserede resultater afviger væsentligt fra de udtrykte forventninger, er blandt andet - men ikke begrænset til - udviklingen i konjunkturerne og de finansielle markeder samt den økonomiske indvirkning af ikke forudsete begivenheder; ændringer i danske regler og lovgivning og EU-regler; udviklingen i konkurrencen inden for forretningsløsninger i Danmark og i udlandet; udviklingen i efterspørgslen, produktsammensætningen og priserne på forretningsløsninger; udviklingen i Columbus ITs udenlandske aktiviteter, hvortil der tillige er knyttet visse politiske risici, samt investeringer i og frasalg af inden- og udenlandske selskaber.

Kunder

Columbus IT arbejder i 25 lande, har over 900 ansatte og servicerer 6.000 kunder hver dag. Vores 16 års erfaring med Microsoft Business løsninger har resulteret i 5.000 succesfulde implementeringer fordelt i mere end 50 lande.

Internationale projekter med store kunder udgør en stigende andel af aktiviteten i Koncernen. I de modne markeder, hvor Selskabet har en attraktiv markedsandel, fokuseres der i stigende grad på add-on salg i form af tillægsløsninger, opgraderinger af systemer, vedligehold af implementeringer og service til den eksisterende kundebase. Selskabet søger derigennem at skabe langsigtede kunderelationer, hvorved der opnås en større andel af den enkelte kundes IT-investeringer.

Vores kunder har valgt Columbus IT fordi de har brug for et team der taler deres sprog, forstår deres behov og løser deres kritiske udfordringer.

Microsoft har valgt Columbus IT til at hjælpe virksomhederne med implementering af industri specifikke løsninger. Vi implementerer tekniske løsninger fra Microsoft Business Solutions til en bred vifte af industrier, der blandt andet inkluderer detailhandel, produktion, handel, distribution, finanssektoren, byggesektoren og konsulentbranchen.

Columbus IT modtog i juli 2005 den prestigefyldte "Global Partner of the Year Award" fra Microsoft Business Solutions ved den årlige MBS partner konference i Minneapolis. Prisen bliver givet uddelt til en af de største MBS partnere, der gennem globale dækning og kapacitet er i stand til at levere komplekse ERP- og CRM-løsninger til store internationale virksomheder.

Columbus IT er den største partner på Axapta hos Microsoft Business Solutions målt på:

- omsætning
- antal medarbejdere
- antal installationer
- antal lande

Branchefokus

Koncernen har valgt en vertikaliseret fokusering på brancher, og har anvendt mange ressourcer på at udvikle specielle kompetencer og løsninger, der understøtter de problemstillinger og forretningsprocesser, der kendetegner den enkelte branche. Dette sparer kunderne for mange timers specialudvikling.

Columbus IT har udviklet industri løsninger der afdækker kundernes specifikke vertikale behov. Vores branche specifikke erfaring er officielt anerkendt af Microsoft, og Columbus IT er således den eneste MBS partner der er tildelt ansvaret for 2 løsninger omfattet af Industry Builder initiativet. Løsningerne omfatter Detailhandel og Industriel Produktion, og begge løsninger er nu certificeret af Microsoft og inkluderet i standard versionen af Microsoft Dynamics AX. Industry Builder – initiativet er lanceret af Microsoft i maj 2005 med det formål at involvere de mest erfarne partnere i udviklingen af Global Industry Solutions baseret på Microsoft Dynamics.

Efter købet af det hollandske software selskab To-Increase BV, er ansvaret for Koncernens software udviklingsaktiviteter placeret i dette selskab. Købet var en konsekvens af den ønskede vertikale fokusering, sammen med et ønske om en central styring af Koncernens udviklingsaktiviteter.

Branchemæssigt fokuserer Koncernen på følgende fem:

Industri

Columbus IT har leveret nogle af de største og mest komplekse forretningsløsninger til industrien ved at kombinere traditionel Materiale- og Produktionsstyring med vores kompetencer inden for: Supply Chain Management, Lean Thinking, PDM, EDI, VMI, Internet teknologi og CRM.

Logistik

Columbus IT kan tilbyde forretningsløsninger, som tilgodeser handelsvirksomheders særlige behov som for eksempel: plukning og forsendelse af varer med integration til transportør, håndtering af varenumre/priser, indkøbsstyring, leverancestyring, ombytningsstyring, kontraktstyring, kursusadministration, streghkode og scannere med direkte integration til økonomisystemet, dokumenthåndtering, E-Business, EDI.

Service

Columbus IT har stor kompetence inden for løsninger, som understøtter servicevirksomheders opgaver og arbejdsprocesser. Løsningen "Columbus Service Manager" henvender sig til virksomheder med udførende service, herunder også "Blue Collar" eller Manufacturer Service Organization (MSO). Columbus Service Manager er et profilbaseret servicesystem til opgave- og kontraktstyring.

Detailhandel

Columbus IT er totalleverandør af hardware og software til retailbranchen. Columbus IT har mange års erfaring, og flere end 2.000 butikker anvender dagligt butikssystemer leveret af Columbus IT. Løsningen "Columbus Retail Suite" er

skalbar og matcher behovene hos både store og små detailkæder samt hos frivillige, kapital- og franchisekæder. Columbus Retail Suite indeholder blandt andet: kundeanalyser, lagerstyring, indkøbsplaner, levering, prisfastsættelse, kampagner og POS-integration.

Finans

Columbus IT er specialiseret i løsninger til virksomheder inden for den finansielle sektor, herunder blandt andet fonde og forsikringselskaber. Koncernen har blandt andet løsninger til: Lån, Treasury, Ulykkes- og Livsforsikring, Factoring og E-business.

Senest er Koncernens vertikale fokusering intensiveret gennem akquisitionen af det amerikanske selskab Verticalsoft Inc. der har egenudviklede løsninger til virksomheder i fødevarer- og kemikaliebrancherne.

Diamond

Diamond er Columbus ITs standardiserede projektmetode, skabt på baggrund af mange års "Best Practice". Fra teori til praksis indeholder Diamond alle nødvendige værktøjer til en vellykket implementering.

Metodens indhold

Alle aktiviteter i Diamond, lige fra salg til drift, er beskrevet og opdelt i 5 faser.

Diamond sikrer, at kunden får det aftalte system i den aftalte kvalitet til den aftalte tid.

En fase begynder altid med en opstartsaktivitet, som kommunikerer fasens rammer og målsætninger til alle projektdeltagere. Derefter kommer en række aktiviteter for både Columbus IT og for kunden. Hver fase afsluttes med en godkendelse fra kunden.

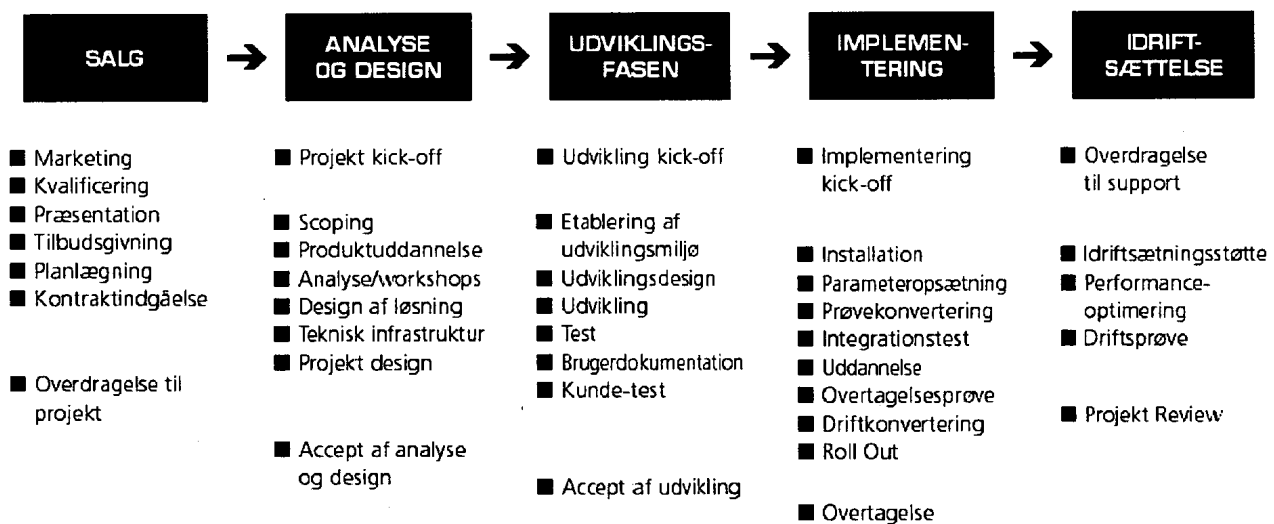
Hver af de 5 faser indeholder følgende elementer:

- Beskrivelse af nødvendige aktiviteter
- Retningslinier for både kundens og leverandørens aktiviteter
- Skabeloner for dokumenter og produkter
- Procedurer og checklister for hver aktivitet
- Elektroniske værktøjer til at understøtte og optimere aktiviteter fra start til slut

Diamond stiller krav

Columbus IT ser kunde-/leverandørforholdet som et partnerskab med gensidige forpligtelser og fælles ansvar. Diamond-metoden kræver således involvering i kundens virksomhed, ligesom der udføres proaktiv risikostyring og stilles krav til alle involverede i projektet – Diamond fordrer især aktiv deltagelse af beslutningstagerne på projektet. Projektledelse, uddannelse, sparring, gensidig tillid og åbenhed, samt forankring i ledelsen er alle væsentlige parametre for succes.

Diamond er for begge parter et værktøj til succesfuld IT implementering.



Microsoft væg-til-væg

Columbus IT har specialiseret sig i virksomhedsløsninger baseret på Microsoft-teknologi. Forretningsløsningerne tager udgangspunkt i Microsoft Dynamics, -Nav og XAL.

Koncernen er også specialiseret i en række klassiske Microsoft-produkter som for eksempel:

- Microsoft Windows Server
- Microsoft Exchange Server
- Microsoft Office
- Microsoft Small Business Server

GOLD Certified Partner

Columbus IT har opnået den højeste partnerstatus hos Microsoft Business Solutions: GOLD Certified Partner. Som Microsoft GOLD Certified Partner har Koncernen adgang til en række fordele, der er rettet mod vores kompetencer og forretningsområder. Columbus IT garanterer til gengæld til stadighed at være uddannet på højeste niveau og at have certificerede konsulenter inden for den nyeste teknologi. Certificeringen er ikke blot en anerkendelse af Koncernens resultater indtil nu - den styrker grundlaget for også i fremtiden at være på forkant med den seneste teknologi.

Medarbejdere

De seneste års fokusering på at tilpasse organisationen til markedssituationen har medvirket at antallet af medarbejdere i Columbus IT er øget med 17,4% til 943 ved udgangen af 2005.

Generelt har alle selskaberne i Columbus Koncernen oplevet vækst i antallet af medarbejdere, såvel organisk som via akquisitioner. De foretagne virksomhedskøb her været en konsekvens af beslutningen om at forstærke den fokusering som Columbus IT har haft på branche specifikke løsninger. Opkøbene har tilført medarbejdere med stor viden omkring vertikale løsninger og Microsoft Dynamics Nav.

Columbus IT er globalt den MBS partner der råder over flest Microsoft Dynamics konsulenter og er ligeledes på verdensplan den førende forhandler af Microsoft Dynamics AX produkter og kompetence. Columbus IT råder samtidig over en betydelig gruppe Microsoft Dynamics Nav og XAL konsulenter med en meget stor erfaringsbase.

Der er fortsat stor fokus på forbedring af effektiviteten i konsulentbasen. Effektiviseringerne er baseret på en løbende udrulning af best practice, en bedre udnyttelse af virksomhedens ressourcer på tværs af landegrænser og bedre udnyttelse af virksomhedens IT-infrastruktur.

Medarbejderne fordeler sig med 231 (229) i Norden inklusiv moderselskabet, 188 (133) i Vesteuropa, 382 (312) i Østeuropa og 142 (108) i Resten af verden.

Fordelingen af medarbejdere:

	Norden	Østeuropa	Vesteuropa	Resten af verden	I alt
Sælgere	21	30	19	19	89
Konsulenter	96	150	78	39	363
Projektledere	12	38	19	14	83
Programmører	47	73	37	37	194
Marketing	4	15	6	6	31
Administration	31	43	16	18	108
Ledelse	20	33	13	9	75
I alt	231	382	188	142	943

Kåret til 22. bedste arbejdsplads i Danmark

Columbus IT blev i november 2005 kåret som Danmarks 22. bedste arbejdsplads. Kåringen blev foretaget af organisationen "Great Place To Work" efter et langt undersøgelsesforløb.

Til brug for undersøgelsen blev der udarbejdet en kulturprofil, hvor Columbus IT dels har besvaret en lang række

spørgsmål omkring selskabets virksomheds kultur og dels har beskrevet hvad der gør Columbus til en god arbejdsplads.

Endvidere har samtlige medarbejdere haft mulighed for at afgive deres vurdering af Columbus IT som arbejdsplads.

Det gode resultat har stor betydning for os, og det har været særdeles positivt at konstatere at det store arbejde der er lagt i at vedligeholde og forbedre arbejdsmiljøet anerkendes af medarbejderne. En høj medarbejdertilfredshed kommer ikke af sig selv, men er et resultat af en målrettet indsats på en lang række områder.

Microsoft Dynamics AX

Columbus IT har som den eneste partner deltaget i udvikling og distribution af Microsoft Dynamics AX. Det giver en enestående, mangeårig erfaring med løsningen, som har udmøntet sig i en stor international referenceliste og anerkendelser fra Microsoft i form af "Axapta Excellence Award".

Microsoft Dynamics Nav

Columbus IT er blandt de Microsoft-partnere, der har den største anciennitet på Dynamics Nav. Det gælder både

blandt Koncernens konsulenter, hvor nogle har været ansat i Columbus IT siden de første versioner af Dynamics Nav, og blandt kunderne, hvor samarbejdet på Dynamics Nav strækker sig over mere end 12 år.

Medarbejder- og lederudvikling

For at forstærke vores resultatorienterede kultur og knytte medarbejder præstationer til aflønning og bonus, har vi udviklet et Performance Management system.

Performance Management hos Columbus IT er en løbende proces, hvor målet er at udvikle vores vigtigste ressource, nemlig vores medarbejdere. Systemet er baseret på Management by Objectives principper og dækker over: opsætning af klare mål, feedback, coaching og belønning af medarbejderne for deres præstation.

Hos Columbus IT fastlægger medarbejderne individuelle mål der er knyttet til de fastlagte mål for nærmeste leder og organisationen. Denne fremgangsmåde tilsikrer at alle arbejder i retning af den samme overordnede vision.

For at understøtte medarbejderne i at udnytte deres fulde potentiale, dedikerer Columbus IT tid til at medarbejdere og ledere kan arbejde sammen om at identificere og definere karriere planer og professionelle udviklingsplaner.

Kompetence vurdering er en integreret del af præstationsvurderingen for alle konsulenter i Columbus IT. Columbus IT startede i 2005 implementeringen af kompetence vurderingssystemet (CAS) for de største enheder i Columbus IT. I 2006 vil alle konsulenter være omfattet af CAS som en fast del af præstationsvurderingen.

Formålet med systemet er at fastlægge kompetence niveauet i organisationen, styrke kunde- og investorelationer, hæve den overordnede medarbejdertilfredshed og dermed øge salg og indtjening. Derudover tilbyder systemet en homogen struktur over titler i organisationen, med en transparent kompetence struktur til følge.

Resultatet af implementeringen af kompetence vurderingssystemet vil være en større fokus på professionalism og kompetencer i Columbus IT, en lavere medarbejdergennemstrømning og en bedre service for vores kunder.

CAS metodikken er udarbejdet med henblik på at klarlægge medarbejdernes præstation gennem bedre rollebeskrivelser, mere specialiserede investeringer i professionel udvikling, en stærkere global samhørighed og ensartethed i eksekvering.

Både Performance Management systemet og kompetence vurderingssystemet blev implementeret som en del af HR databasen, som indeholder informationer om medarbejderne hos Columbus IT, og vil fungere som informationsdatabase over medarbejdernes præstationer, kompetencer og

erfaringer. Endvidere vil databasen fungere som ledelsesværktøj for ledergruppen i Columbus IT.

Basis for vurdering og udvikling af medarbejderpotentialer i Columbus IT er de kerneværdier vi fortsat værdsætter hos Columbus IT. Kerneværdierne - "5Cs" - er følgende:

1. Competence (Kompetence):

Vi skal udvikle vores ekspertise og viden. Vi skal løbende styrke vores forretningsmæssige forståelse af vores kunders markeder og vilkår – kun igennem en kontinuerlig søgen efter viden kan vi tilføre vores kunder øget værdi.

2. Communication (Kommunikation):

Kommunikation er nøglen til opbygning af langvarige relationer til kunder, kollegaer og forretningspartnere. Kommunikationen er helt afgørende i relation til vores eksterne samarbejde med kunder og partnere samt internt for aktiv vidensdeling – den viden vi løbende opbygger i vores konsulentarbejde med kunder i mange forskellige brancher i mere end 24 forskellige lande og kulturer. Derfor evaluerer og udvikler vi vores ledes og medarbejders kommunikationsfærdigheder til at være rettidig, præcis og effektiv.

3. Collaboration & Teamwork (Samarbejde):

I vores branche kan en individuel konsulent ikke opnå succes alene. Vores kunders problemstillinger er komplekse, og løsningerne kræver derfor en række forskellige evner og kvalifikationer – kvalifikationer som kun kan gøres tilgængelige for kunderne ved at sammensætte det rigtige team. Vores internationale standardiserede projektimplementeringsmetode er baseret på teamwork, hvorfor evnen til at indgå og samarbejde i et team er helt central.

4. Controlled Processes (Kontrollerede Processer):

Effektivitet og kvalitet opnås gennem en konsekvent anvendelse af ensartede og standardiserede processer. Synergier opnås ved en centraliseret udvikling af nye tiltag. Ved anvendelse af de ensartede processer og ved udnyttelse af stordriftsfordelene opnås der en effektivitet, der frigør ressourcer, som således mere målrettet kan bruges til at skabe egentlig merværdi for vores kunder. Procesorienteringen er samtidig helt central for at sikre konsistent og homogen håndtering af Koncernens voksende masse af internationalt funderede kunder.

5. Completion (Komplet implementering og Målopfyldelse):

I et komplekst marked med øgede krav omkring hastighed er vores evne til at planlægge og gennemføre et projekt med fuld opnåelse af virksomhedens og kundens målsætninger afgørende. Derfor er det helt centralt, at virksomhedens målsætninger brydes ned til målsætninger for den enkelte leder og medarbejder.

Koncernoversigt

Selskab	Land	Andel ejet af Columbus IT Partner A/S	Antal ansatte den 31/12 2005	
Columbus IT Partner A/S	Danmark		15	ansatte
Tilknyttede virksomheder				
Nordeuropa				
Columbus IT Partner Danmark A/S	Danmark	100%	186	ansatte
Columbus IT Partner Norge AS	Norge	100%	30	ansatte
Vesteuropa				
Columbus IT Partner (UK) Ltd	England	100%	27	ansatte
Columbus IT Partner GmbH	Østrig	98%	19	ansatte
Columbus IT Partner Germany GmbH	Tyskland	100%	6	ansatte
Columbus IT Partner B.V.	Holland	100%	41	ansatte
To Increase B.V.	Holland	100%	26	ansatte
Columbus IT Partner France SAS	Frankrig	100%	31	ansatte
Columbus IT Partner Schweiz AG	Schweiz	61%	19	ansatte
Columbus IT Partner Espana S.L.	Spanien	100%	19	ansatte
Østeuropa				
Columbus Polska Sp. Z o.o	Polen	100%	12	ansatte
Columbus IT Partner Russia ZAO	Rusland	100%	227	ansatte
Columbus IT Partner Eesti AS	Estland	60%	47	ansatte
Columbus IT Partner SIA	Letland	64%	36	ansatte
Columbus IT Partner a.s.	Tjekkiet	100%	10	ansatte
Columbus IT Partner LT	Litauen	51%	50	ansatte
Resten af verden				
Columbus IT Partner USA Inc	USA	100%	84	ansatte
Desarrollos Digitales Dedisa S.A.	Costa Rica	51%	18	ansatte
Columbus IT Partner Andino S.A.	Colombia	51%	40	ansatte
Associeret selskab				
CITP Pvte Ltd.	Singapore	50%	12	ansatte

Note: Oversigten indeholder alene Koncernens operative selskaber.

Aktionærforhold og corporate governance

Columbus IT Partners aktier har været noteret på Københavns Fondsbørs siden den 18. maj 1998.

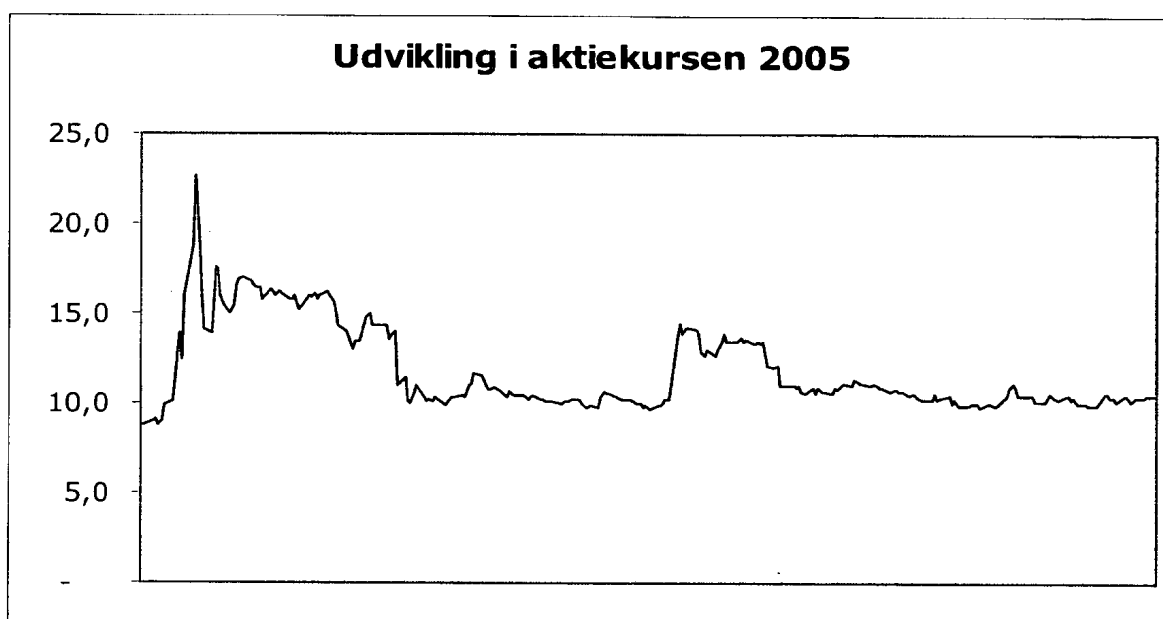
I 2005 udgjorde den gennemsnitlige omsætning pr. børsdag mere end DKK 5 mio. (kursværdi) svarende til en total omsætning for året på DKK 1.498 mio. (kursværdi). Den nuværende aktiekapital er fordelt på 70.021.740 aktier á DKK 1,25, som hver giver én stemme. Aktierne er omsætningspapirer, og der er ikke fastsat nogen indskrænkning i aktiernes omsættelighed. Aktierne skal lyde på navn og skal være noteret i Selskabets aktiebog.

Kursudvikling

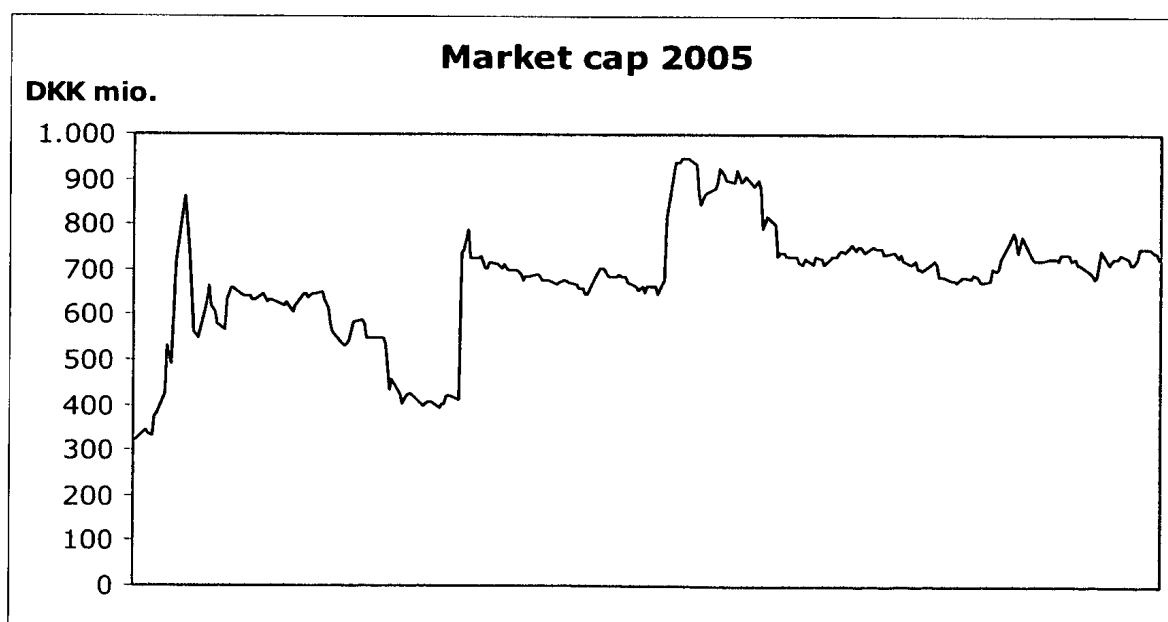
Selskabets markedsværdi udgjorde ved årsskiftet lige over DKK 714 mio., svarende til en stigning på knap DKK 394 mio. siden 31. december 2004.

Udvikling i aktiekursen og market cap 2005

Aktiekursudviklingen for 2005 fremgår af nedenstående figur.



Udviklingen i market cap for 2005 fremgår af nedenstående figur.



Udvikling i aktiekapitalen

Udvikling i aktiekapitalen i Columbus IT Partner A/S siden 1. januar 2005	Kapitalforhøjelse (DKK nom.)	Bruttokapital- indskud (DKK)	Samlet Aktiekapital (DKK nom.)	Antal aktier a nom. DKK 1,25
Kapitalforhøjelse den 12. januar 2005 til kurs DKK 9,651 ¹⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	222.625	1.718.665	47.791.704	38.233.363
Kapitalforhøjelse den 24. januar 2005 til kurs DKK 12,00 ²⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	767.378	7.366.829	48.559.081	38.847.265
Kapitalforhøjelse den 24. januar 2005 til kurs DKK 7,5 ³⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	250.000	1.500.000	48.809.081	39.047.265
Kapitalforhøjelse den 24. januar 2005 til kurs DKK 7,49 ⁴⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	162.500	973.700	48.971.581	39.177.265
Kapitalforhøjelse den 28. februar 2005 til kurs DKK 15,70 ⁵⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	1.388.296	17.437.001	50.359.878	40.287.902
Kapitalforhøjelse den 20. april 2005 til kurs DKK 3 ⁶⁾ pr. aktie (Fortegnings-emission)	33.573.251	80.575.803	83.933.129	67.146.503
Kapitalforhøjelse den 19. september 2005 til kurs DKK 11,16 ⁷⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	1.670.565	14.914.804	85.603.694	68.482.955
Kapitalforhøjelse den 4. november 2005 til kurs DKK 10 ⁸⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	2.519.100	20.152.800	88.122.794	70.498.235
Kapitalforhøjelse den 24. november 2005 til kurs DKK 10,26 ⁹⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, warrantprogram)	154.381	1.267.161	88.277.175	70.621.740
Kapitalforhøjelse den 22. december 2005 til kurs DKK 8,25 ¹⁰⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	500.000	3.300.000	88.777.175	71.021.740
Kapitalforhøjelse den 12. januar 2006 til kurs DKK 10,94 ¹¹⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	221.537	1.938.896	89.998.712	71.198.970
Kapitalforhøjelse den 18. januar 2006 til kurs DKK 10,44 ¹²⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	1.109.105	9.263.245	90.107.817	72.086.254
Kapitalforhøjelse den 30. januar 2006 til kurs DKK 10,36 ¹³⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, apportindskud af fordringer)	117.074	970.307	90.224.891	72.179.913
Kapitalforhøjelse den 22. marts 2006 til kurs DKK 8,25 ¹⁴⁾ pr. aktie (Rettede emissioner, warrantprogram)	142.500	940.500	90.367.391	72.293.913

Noter

1. Baseret på gennemsnit af 10 børsdage (28. december 2004 – 11. januar 2005), vedrørende gæld til ledelse i Østrig
2. Baseret på gennemsnit af 10 børsdage (3. januar 2005 – 14. januar 2005), vedrørende minoriteter i USA
3. Baseret på en ledelsesaftale
4. Baseret på gennemsnit af 30 børsdage (1. december 2004 – 14. januar 2005), vedrørende ledelsesaftale
5. Baseret på gennemsnit af 5 børsdage (21. februar 2005 – 25. februar 2005), vedrørende minoriteter i Rusland
6. Baseret på fastsat kurs på DKK 3 i forbindelse med fortegnings-emission
7. Baseret på gennemsnit af 5 børsdage (12. september 2005 – 16. september 2005), vedrørende minoriteter i Rusland
8. Baseret på slutkursen den 3. november 2005, vedrørende køb af To-Increase BV.
9. Baseret på gennemsnit af 5 børsdage (18. november 2005 – 24. november 2005), vedrørende CITP Pvt. Ltd., Singapore
10. Baseret på incitamentsprogram
11. Baseret på gennemsnit af 5 børsdage (6. januar 2006 – 12. januar 2006), vedrørende NaviDat Software Produkte. U. Handels GmbH
12. Baseret på gennemsnit af 20 børsdage (9. december 2005 – 5. januar 2006), vedrørende VerticalSoft Inc.
13. Baseret på gennemsnit af 5 børsdage (24. januar 2006 – 30. januar 2006), vedrørende Martin Becker GmbH
14. Baseret på incitamentsprogram

Ejerforhold

Ved årsskiftet havde Columbus IT Partner 5.916 navnenoterede aktionærer, hvilket er en fremgang på ca. 2.059 aktionærer i forhold til samme tidspunkt 2003. Disse aktionærer repræsenterer cirka 97% af aktiekapitalen.

	Antal aktier	Pct.
Consolidated Holdings	25.163.161	35,43%
Gaardboe Holding	13.012.461	18,32%
Andre aktionærer	32.846.118	46,25%
I alt	71.021.740	100,00%

Den 31. december 2005 havde Selskabet 1.749 egne aktier.

Udbytte

Selskabet udbetaler ikke udbytte for 2005.

Fondsbørsmeddelelser i 2005 og 2006

2005

1	12. januar	Redegørelse fra bestyrelsen i Columbus IT Partner A/S vedrørende pligtmæssigt tilbud fra Consolidated Holdings A/S til de øvrige aktionærer i Columbus IT Partner A/S
2	12. januar	Rettet emission i Columbus IT Partner A/S
3	13. januar	Ny koncernchef i Columbus IT Partner A/S
4	24. januar	Køb af minoritetspost i USA og udstedelse af aktier til direktionen
5	26. januar	Kvartalsvis opgørelse af aktiebesiddelser i Columbus IT Partner A/S
6	31. januar	Finanskalender for 2005
7	3. februar	Resultat af købstilbud
8	25. februar	Incitamentsprogrammer
9	28. februar	Køb af minoritetspost i russisk datterselskab
10	3. marts	Årsregnskabsmeddelelse 2004
11	14. marts	Afregning fro køb af minoritetspost i russisk datterselskab
12	18. marts	Prospektmeddelelse
13	29. marts	Løbende opgørelse af aktiebesiddelser i Columbus IT Partner A/S
14	11. april	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
15	20. april	Referat af ordinær generalforsamling i Columbus IT Partner
16	20. april	Resultat af kapitaludvidelse i Columbus IT Partner A/S
17	27. april	Hensigtserklæring om virksomhedskøb
18	12. maj	Kvartalsmeddelelse for 1. kvartal 2005
19	30. maj	Virksomhedsopkøb i Asien samt udskydelse af større virksomhedskøb
20	27. juni	Afslutning af due diligence på større MBS-forhandler
21	8. juli	Columbus IT Partner indgår i Microsoft Industry Builder Initiative
22	11. august	Halvårsrapport for 1. halvår 2005
23	11. august	Koncerndirektør Torben Bartels fratræder
24	19. september	Afregning af resterende købesum for minoritetspost i det russiske datterselskab.
25	6. oktober	Revisors erklæring i forbindelse med kapitalforhøjelse
26	4. november	Columbus IT Partner A/S køber softwareudviklingselskab
27	10. november	Kvartalsrapport 1.-3. kvartal 2005
28	17. november	Columbus IT Partner A/S vedtager kapitalforhøjelse
29	21. november	Hensigtserklæring om virksomhedskøb
30	24. november	Afregning af købesum for 50% af aktiepost i CITP Pvt. Ltd., Singapore
31	22. december	Ledelsesrokering i Columbus IT Partner A/S
32	22. december	Afregning af tidligere Koncernchef Vladislav Martynovs incitamentsprogram

2006

1	9. januar	Columbus IT Partner køber VerticalSoft Inc.
2	12. januar	Afregning af den resterende købesum for aktiepost i NaviDat Software Produkte. U. Handels GmbH
3	17. januar	Revisors erklæring i forbindelse med kapitalforhøjelse den 12. januar 2006
4	18. januar	Afregning af første del af købesummen for 100% aktieposten i VerticalSoft Inc.
5	24. januar	Finans kalender 2006
6	30. januar	Afregning af købesum for aktiepost i Martin Becker GmbH
7	9. marts	Årsregnskabsmeddelelse for 2005
8	22. marts	Afregning af incitamentsprogram for ledende medarbejder
9	4. april	Indkaldelse til generalforsamling

Forventet offentliggørelse af finansielle information

Generalforsamling	19. april 2006
Kvartalsrapport 1. kvartal	11. maj 2006
Halvårsrapport	10. august 2006
Kvartalsrapport 1.-3. kvartal	09. november 2006

Umiddelbart efter offentliggørelse vil fondsboersmeddelelser være tilgængelige på Columbus ITs hjemmeside: www.columbusit.com.

Investor Relationer

Det er Columbus ITs målsætning at have en åben og aktiv dialog med investorer og analytikere, således at aktiemarkedet kan få den bedst og bredest mulige information om udviklingen i Selskabet inden for rammerne af de børssetiske regler. Columbus IT gennemfører regelmæssige møder med investorer, finansanalytikere, pressen og andre interesserede for at holde disse interessegrupper orienteret om udviklingen i Koncernen.

Investorer kan kontakte Sven Madsen, Koncerndirektør, i relation til investor relations aktiviteter på telefon +45 70 20 50 00.

Corporate Governance

Columbus IT støtter generelt principperne om god selskabsledelse (Corporate Governance). Columbus IT søger i vid udstrækning at følge de for Selskabet relevante anbefalinger, der understøtter forretningen og sikrer værdi for Selskabets interessenter.

God selskabsledelse handler også om åbenhed og gennemsigtighed, således at Selskabets interessenter får en relevant og værdifuld indsigt til deres bedømmelse af virksomheden. Ledelsen deltager ofte i møder med aktionærer og investorer, og Selskabets procedurer tilsikrer, at alle væsentlige

informationer straks gøres tilgængelige for alle interessenter. På Columbus ITs hjemmeside www.columbusit.com forefindes altid de seneste fondsboersmeddelelser, pressemeddelelser og investorpræsentationer på såvel dansk som engelsk.

Organisationsstruktur

Columbus IT Partner A/S er et aktieselskab i henhold til dansk lovgivning og har således en todelt ledelsesstruktur, som består af en bestyrelse og en koncerndirektion.

Bestyrelsen fører på aktionærernes vegne tilsyn med virksomhedens præstationer og resultater samt dens ledelse og organisation. Bestyrelsen bidrager ligeledes ved fastlæggelsen af virksomhedens strategi. Koncerndirektionen er ansvarlig for virksomhedens daglige drift. De to organer er uafhængige af hinanden.

Generalforsamling

Inden for de i lovgivningen fastsatte rammer har aktionærerne den endelige myndighed over Selskabet, og de udøver deres ret til at træffe beslutninger vedrørende Columbus IT Partner på generalforsamlingerne. Generalforsamlinger indkaldes elektronisk med mindst 8 dage og højst 4 ugers varsel. Aktionærer, som under angivelse af deres e-mailadresser har fremsat begæring om at blive indkaldt til generalforsamlinger, bliver indkaldt via e-mail. Alle aktionærer har ret til at deltage i generalforsamlingerne og til at stille spørgsmål. Columbus IT bestræber sig på at besvare alle spørgsmål, der stilles. Ethvert beslutningsforslag, som ønskes fremsat på den ordinære generalforsamling, skal skriftligt fremsendes til bestyrelsen senest den 1. marts i det pågældende år. På den ordinære generalforsamling godkendes den finansielle årsrapport. Desuden vælger generalforsamlingen 3-7 medlemmer til bestyrelsen, ligesom den vælger et eksternt revisionsfirma.

Ledelsen

Bestyrelsen og Direktionen forestår ledelsen af Columbus IT. Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse, herunder ansættelse af Direktionen, sikring af en forsvarlig organisation af Selskabets virksomhed, fastlæggelse af Selskabets strategi og vurdering af Selskabets finansieringsforhold. Direktionen varetager den daglige ledelse af Selskabet under iagttagelse af de retningslinier og anvisninger, som Bestyrelsen giver.

Bestyrelsen

Bestyrelsen består for øjeblikket af 4 medlemmer, valgt på den ordinære generalforsamling den 20. april 2005. Bestyrelsen vælger af sin midte en formand og en næstformand.

Selskabet har ingen regler med hensyn til udtrædelse i relation til medlemmers alder.

Bestyrelsen søges sammensat af personer, som har en sådan indsigt og erfaring, at den samlede bestyrelse på bedst mulig måde kan varetage aktionærernes og Selskabets interesser med behørig respekt for hensynet til Selskabets øvrige interessenter.

Sammen med dagsordenen for generalforsamlingen udsendes beskrivelser af nye personer, der er opstillet til valg til bestyrelsen, og af deres kvalifikationer.

Ifølge dansk lovgivning er medarbejderne i danske virksomheder berettiget til at have et antal repræsentanter i bestyrelsen svarende til halvdelen af det antal bestyrelsesmedlemmer, der vælges af generalforsamlingen. Medarbejderne i Columbus IT har ikke valgt bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsen mødes ordinært syv gange om året, herunder i forbindelse med udsendelse af regnskabsmeddelelser og den ordinære generalforsamling.

Koncerndirektionen

Koncerndirektionen er ansvarlig for den daglige ledelse af virksomheden. Den består af den administrerende direktør og en koncerndirektør. Bestyrelsen udpeger koncerndirektionen og fastlægger koncerndirektørernes aflønning.

Bestyrelsens og Direktionens aflønning

Det samlede vederlag til Selskabets bestyrelsesmedlemmer (fire personer) udgjorde i 2005 DKK 0,844 mio. Vederlaget til bestyrelsesformanden udgjør DKK 0,375 mio., vederlaget til næstformanden udgjorde DKK 0,188 mio., og vederlaget til hvert af de øvrige medlemmer udgjør DKK 0,125 mio.

Der er ikke udstedt tegningsretter til Selskabets bestyrelsesmedlemmer.

Columbus IT har ikke ydet lån til eller stillet nogen form for garanti til fordel for noget bestyrelsesmedlem.

Det samlede vederlag til Direktionen i 2005 udgjorde DKK 4,3 mio. I vederlaget til Direktionen er indeholdt omkostninger vedrørende Direktionens garanterede incitamentsprogram med DKK 0,8 mio. Direktionen modtager ikke vederlag fra datterselskaber i Koncernen.

Columbus IT har ikke ydet lån til Direktionen.

Direktørkontrakterne for Koncernchef, CEO, Michael Gaardboe og koncerndirektør, CFO, Sven Madsen kan opsiges af direktørerne med henholdsvis 6 og 3 måneders varsel.

Koncerndirektionen har ikke noget incitamentsprogram.

Revision

På den ordinære generalforsamling vælges et uafhængigt revisionsfirma. Revisorerne varetager aktionærernes og den almindelige offentligheds interesser og indberetter væsentlige forhold direkte til Bestyrelsen.

Bestyrelse og direktion

Ib Kunøe
Bestyrelsesformand

Forretningsadresse:
Consolidated Holdings A/S
Fredheimvej 9
2950 Vedbæk.

Født 1943

Indtrådt i bestyrelsen i 2004

Administrerende Direktør i Consolidated Holdings A/S

Bestyrelsesformand

Ementor ASA
TopNordic A/S
Danware Data A/S
Core Workers A/S
CDrator A/S
Kosmetolog Institutet A/S
Insensor A/S
Supportkompagniet A/S
Gatetrade.net A/S
Ejendomsaktieselskabet af 1920
Ferroperm Piezoceramics A/S
Morsing PR ApS
Bergman Beauty Care DK ApS
Thrust IT A/S

Næstformand

Consolidated Holdings A/S

Bestyrelsesmedlem

ATRIUM Partners A/S
Pierre Robert A/S

Michael Gaardboe
CEO, Koncernchef

Født 1959

Michael Gaardboe

Forretningsadresse:
Columbus IT Partner A/S
Banemarksvej 50C
2605 Brøndby

Født 1959

Indtrådt i bestyrelsen i 1994

Stifter af Columbus IT Partner A/S

Bestyrelsesformand

Ingen

Næstformand

Ingen

Bestyrelsesmedlem

Caslon IT A/S

Sven Madsen

CFO, Koncerndirektør

Født 1964

Claus Hougesen

Forretningsadresse:
Topnordic A/S
Borupvang 5 D-E
2750 Ballerup

Født 1963

Indtrådt i bestyrelsen i 2004

Administrerende Direktør i
Topnordic A/S

Bestyrelsesformand

Ingen

Næstformand

Ingen

Bestyrelsesmedlem

Danware A/S
Kompetencecenteret A/S
TOPNORDIC Sverige AB
TOPNORDIC Norge AS

Jørgen Cadovius

Forretningsadresse:
Lind & Cadovius
Østergade 38
Postboks 2256
1019 København K

Født 1945

Indtrådt i bestyrelsen i 2004

Advokat og managing partner i
advokatfirmaet Lind &
Cadovius

Bestyrelsesformand

Jørgen Schultz Holding A/S
JS af 14.11.2003 A/S
Frese A/S
Frese Metal- og Stålstøberi A/S
Inter Express Transport A/S
Frugtring A/S
A & C Catering A/S
Cavan Venture A/S
Cavan A/S
Cavan Invest A/S
Carliis Holding A/S
Carliis Trading A/S
EMRI A/S
AKJ A/S

Næstformand

Ingen

Bestyrelsesmedlem

TopNordic A/S
MAN Roland Danmark A/S
Lind & Cadovius
Advokataktieselskab
Swwing A/S

Regnskabsberetning

Columbus ITs samlede nettoomsætning udgjorde DKK 650 mio. i 2005 mod DKK 581 mio. året før.

Omsætning	2005	2004
Hardware	3%	2%
Software	34%	33%
Service	63%	65%
Total	100%	100%

Ovennævnte tabel viser, at salg af hardware udgør en lav andel af den totale nettoomsætning, samt at omsætningsforholdet mellem software og ydelser ligger relativt stabilt omkring forholdet 1:2. Løsninger baseret på Axapta udgør fortsat den største del af omsætningen, mens løsninger baseret på Navision er steget med 4%-point som følge af Koncernens øgede fokus på Navision baserede løsninger. Salg af løsninger baseret på XAL repræsenterer en stadig faldende del af omsætningen som følge af konverteringen af XAL-løsninger til Axapta-løsninger.

EBITDA udgjorde DKK 24 mio. mod DKK 25 mio. i 2004, hvilket er på niveau med de seneste udmeldte forventninger. Justeres 2004 for indtægter af engangsnatur er der tale om en forbedring på DKK 10 mio. eller 71%.

Andre driftsindtægter udgjorde DKK 0,6 mio. (DKK 2 mio. i 2004) og hidrører fra netto gevinst ved lukning af ikke operative datterselskaber. Andre driftsomkostninger udgjorde DKK -0,2 mio. (DKK -5 mio. i 2004) og hidrører fra tab ved gældskonvertering i datterselskaber.

Omsætning	2005	2004
Axapta	75%	76%
Navision	12%	8%
XAL	8%	13%
Øvrige	5%	3%
Total	100%	100%

Nedskrivninger af goodwill udgjorde DKK 7 mio. i 2005 mod DKK 15 mio. i 2004. Tallet for 2005 udgøres af en særskilt nedskrivning af goodwill vedrørende datterselskaberne i Østrig og Polen på henholdsvis DKK 4 mio. og DKK 3 mio.

Koncernens finansielle poster udviser en nettoudgift på DKK 3 mio. mod en nettoudgift på DKK 9 mio. for 2004. Faldet skyldes forbedringer i Koncernens finansielle beredskab. Koncernen er ikke sambeskattet med udenlandske enheder hvilket bevirker, at der betales skat i en række overskudsgivende selskaber uden mulighed for modregning af resultatet fra underskudsgivende selskaber. Selskabsskat i overskudsgivende udenlandske selskaber samt regulering af udskudte skatteaktiver i Danmark bevirker, at Columbus ITs samlede skat udgør DKK -7 mio. Ledelsen har estimeret skatteaktiver ved starten af 2005 til DKK 32 mio. og ved udgangen af året til DKK 28 mio. Årets resultat blev DKK -6,1 mio., hvilket er en forbedring på DKK 12,0 mio. i forhold til 2004. Resultatet er på niveau med de seneste udmeldte forventninger.

Udvikling i regionerne

	Omsætning (DKK mio.)		EBITDA (DKK mio.)		Antal medarbejdere (pr. 31. december)	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Norden	247	257	20	24	216	229
Vesteuropa	159	131	14	5	188	133
Østeuropa	121	111	12	15	382	312
Resten af verden	123	82	19	13	142	108
Moderselskab	0	0	-41	-32	15	21
	650	581	24	25	943	803

Note: Moderselskabets tal er opgjort før udfakturering af omkostninger til datterselskaber. Datterselskabernes tal er således opgjort eksklusiv omkostninger faktureret fra moderselskabet.

Omsætningen for **Norden** i 2005 faldt med DKK 10 mio. svarende til 4% i forhold til sidste år. Faldet skyldes primært en reduktionen af aktivitetsniveauet på det svenske marked samt tilpasningen af de danske aktiviteter efter erhvervelse af Hands International A/S. Ved udgangen af 2005 var der 216 medarbejdere ansat i regionen, hvilket er et fald på 12 medarbejdere sammenholdt med 2004. Norden udgør 38% af Koncernens omsætning.

Regionens EBITDA udgjorde i 2005 DKK 20 mio. svarende til en margin på 8%, hvilket er på niveau med sidste år. Ses der bort fra en godtgørelse på DKK 11 mio. fra en samhandelspartner i 2004 er der tale om en stigning i EBITDA på DKK 7 mio., svarende til 54%. Årsagen til fremgangen i EBITDA i 2005 er en generel forbedring af indtjeningen i det danske datterselskab som har oplevet en vækst i EBITDA på 30% i forhold til sidste år. Væksten skyldes den fortsatte effektivisering, herunder forbedrede kundeaftaler og optimeret omsætningssammensætning. Herudover har den tidligere iværksatte restruktureringsproces vedrørende det norske selskab i Oslo forbedret lønsomheden betydeligt i selskabet, og på den baggrund resulteret i en væsentlig resultatforbedring i 2005. Selskabet udviser et mindre negativt resultat for 2005 og udviklingen i 2006 vil fortsat blive fulgt nøje for at sikre at den iværksatte restruktureringsproces forløber som planlagt.

I **Vesteuropa** udgjorde omsætningen i 2005 DKK 159 mio., hvilket er en forbedring på DKK 28 mio. eller 21% sammenlignet med 2004. EBITDA i Vesteuropa blev i forhold til sidste år forbedret fra DKK 5 mio. til DKK 14 mio. Alle landene i regionen udviser et positivt EBITDA og bortset fra et enkelt land så har alle datterselskaberne forbedret deres indtjening i forhold til sidste år. Denne udvikling kan primært tilskrives en fortsat effektivisering og øget fokus på profitabilitet i alle landene samt en succesfuldt gennemført "turnaround" i enkelte lande. Specielt det engelske selskab har fortsat den positive udvikling fra 2004 og selskabet bidrager med DKK 5 mio. i EBITDA. Regionen bidrog med

24% af den samlede omsætning. Ved udgangen af 2005 var der 188 medarbejdere ansat i regionen, hvilket er en stigning på 55 medarbejdere sammenholdt med 2004. Som led i en gældskonvertering i det østrigske datterselskab er Columbus ITs ejerandel øget til 98%. Den "tekniske" goodwill på DKK 4 mio. der opstod i den forbindelse er fuldt ud nedskrevet.

Omsætningen i **Østeuropa** udgjorde DKK 121 mio. i 2005, svarende til en forbedring på DKK 10 mio. eller 9% i forhold til sidste år. Denne forbedring i omsætningen kan henføres til datterselskaberne i Rusland og Letland. EBITDA udgjorde DKK 12 mio. for regionen i 2005, hvilket er en reduktion på DKK 3 mio. i forhold til samme periode sidste år. Tilbagegangen kan primært henføres til det russiske datterselskab, hvor den tidligere ledelse har påført selskabet væsentlige ekstraomkostninger, og hvor selskabet af samme årsag ikke har leveret den budgetterede omsætnings- og dermed indtjeningsvækst. Regionen bidrog med 19% af den samlede omsætning. Medarbejderstaben er forøget med 70 medarbejdere til i alt 382 medarbejdere ultimo 2005. Herudover har selskaberne i Polen og Tjekkiet leveret en utilfredsstillende resultatudvikling, hvorfor der er iværksat fokuserede tiltag med henblik på at øge profitabiliteten i disse selskaber. Som følge af indtjeningsudviklingen samt usikkerhed vedrørende markedssituationen i Polen er Koncernens goodwill på DKK 3 mio. fuldt ud nedskrevet.

I regionen **Resten af verden** udgjorde den samlede omsætning i 2005 DKK 123 mio., svarende til en forbedring på DKK 41 mio. eller 50% i forhold til sidste år. EBITDA i regionen udgjorde DKK 19 mio., hvilket er en forbedring på DKK 6 mio. i forhold til sidste år. Forbedringen kan primært henføres til det amerikanske datterselskab, som befinder sig i en særdeles vellykket ekspansionsfase. Alene i det amerikanske selskab udgjorde omsætningen DKK 103 mio., svarende til en stigning på 56%, mens EBITDA udgjorde DKK 13,9 mio., svarende til en stigning på 34%. Regionen bidrog med 19% af den samlede omsætning. Ultimo 2005 var der

142 medarbejdere ansat i regionen. Columbus IT har i 2005 i Asien købt 50% af aktieposten i den hidtidige franchisepartner, som har 10 medarbejdere primært i Jakarta, Indonesien.

EBITDA i **moderselskabet** udgjorde i 2005 DKK -41 mio. før udfakturering af omkostninger til datterselskaberne, hvilket er en forøgelse på DKK 9 mio. i forhold til samme periode sidste år. EBITDA er påvirket af engangsomkostninger i niveauet DKK 8 mio. hidrørende fra blandt andet et forlig med Hands ASA, yderligere licensomkostninger i forbindelse med enkeltstående kundeprojekt på ca. DKK 1,6 mio. samt nedskrivning af et tilgodehavende på DKK 2,5 mio. Udskiftning i ledelsen, restruktureringer samt introduktionen af et incitamentsprogram har medført øgede omkostninger. Herudover er der iværksat flere centrale projekter til blandt andet forbedring af IT platformen og udvikling af strategiske værktøjer, som har medført øgede omkostninger til IT drift. Disse projekter vil blive afsluttet i 2006 og der vil blive fokuseret på at fremtidige projekter i højere grad løses i direkte samarbejde med datterselskaberne, i hvilken forbindelse moderselskabet vil blive yderligere effektiviseret.

Fortegningsretsemission og rettede emissioner

Columbus IT udbød i perioden 5.-18. april 2005 26.858.601 nye aktier á nominelt DKK 1,25 til DKK 3 per aktie. Consolidated Holdings A/S garanterede hele emissionen, som derved sikrede en kapitaltilførsel før emissionsomkostninger og tilbagebetaling af lån på DKK 80,6 mio. til Selskabet. Efter tilbagebetaling af gæld og emissionsomkostninger er Selskabet blevet tilført DKK 21 mio. i ny likviditet. Der henvises til fondsbørsmeddelelserne nr. 12 af 18. marts, nr. 16 af 20. april og nr. 18 af 12. maj 2005.

I januar har Columbus IT indfriet gæld for Columbus IT GmbH, Østrig, mod udstedelse af 178.100 aktier i Columbus IT, jf. fondsbørsmeddelelse nr. 2 af 12. januar 2005. I januar og februar overtog Columbus IT minoritetsposterne i de amerikanske og russiske datterselskaber mod vederlag i aktier, og de væsentligste datterselskaber i Koncernen er herefter 100%-ejede, jf. fondsbørsmeddelelserne nr. 4 af 24. januar 2005, nr. 9 af 28. februar og nr. 24 af 19. september 2005. I november afregnede Columbus IT første del af købesummen vedrørende det hollandske selskab To-Increase samt hele købesummen vedrørende 50% aktieposten i selskabets franchise partner i Singapore, jf. fondsbørsmeddelelserne nr. 26 af 4. november 2005, nr. 30 af 24. november og nr. 32 af 22. december 2005. Endvidere blev der udstedt aktier til tidligere koncernchef Vladislav Martynov, CDi Consult ApS og tidligere koncerndirektør Torben Bartels.

Der blev således i alt udstedt 32.966.477 aktier i 2005, hvilket påvirkede egenkapitalen positivt med netto ca. DKK 146 mio.

Regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og de yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, der følger af Bekendtgørelse om anvendelse af internationale regnskabsstandarder for virksomheder omfattet af årsregnskabsloven.

Som følge af overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS er regnskabspraksis ændret med resultat effekt på et enkelt område vedrørende goodwill, hvor der ikke længere afskrives på goodwill. Goodwill testes som minimum årligt for værdiforringelse og nedskrives i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien. Afskrivninger på goodwill foretaget i 2004 efter danske regler er tilbageført, og der er foretaget værdiforringelsestest på åbningsbalancetidspunktet den 1. januar 2004 samt den 31. december 2004. Effekten heraf er indregnet i sammenligningstillene i denne årsrapport.

I 2005 er sammenligningstillene for 2004 korrigeret med i alt DKK 6,8 mio., som fordeler sig således på de enkelte kvartaler:

DKK mio.	Tilbageførsel af af- og nedskrivninger	Nedskrivning iht. IFRS	Totalregulering
1. kvartal 2004	2,5	0,0	2,5
2. kvartal 2004	2,6	0,0	2,6
3. kvartal 2004	5,5	4,8	10,3
4. kvartal 2004	10,9	9,9	20,8
2004 i alt	21,5	14,7	36,2

Overgangen har endvidere medført at indtægter for abonnenter vedrørende egenudviklet software på i alt DKK 4,2 mio. udskydes og indgår i fremtidige perioder. Herudover vil yderligere oplysningskrav i forhold til nuværende krav samt ændringer i præsentationen blive indarbejdet i årsrapporten for 2005.

Investeringer

De samlede investeringer i materielle og immaterielle aktiver med undtagelse af goodwill udgjorde i 2005 DKK 14,1 mio. mod DKK 11 mio. i 2004. DKK 5,7 mio. kan henføres til investeringer i udviklingsprojekter rettet mod repeterbare løsninger, mens de resterende DKK 8,4 mio. vedrører anskaffelsen af materielle aktiver.

Likviditetsudvikling

Columbus ITs likvide beholdninger udgør DKK 36 mio. pr. 31. december 2005 mod DKK 35 mio. sidste år. Likviditeten er fortrinsvist placeret i en række udenlandske datterselskaber. Koncernens rentebærende gæld er reduceret med ca. DKK 30 mio. i forhold til 2004, som følge af den tidligere omtalte forbedring af Koncernens finansielle beredskab.

Valutaforhold

Koncernen har ikke indgået valutaterminsforretninger i 2005. På internationale kontrakter begrænses valutarisici gennem servicering fra de lokale selskaber, således at Koncernens indtægter og omkostninger i fremmed valuta matches i størst muligt omfang.

Udvikling i egenkapital

Udvikling i egenkapitalen (DKK mio.)	2005	2004
Egenkapital 1. januar	6,5	31,9
Regulering som følge af overgang til IFRS	0	2,6
Valutakursregulering af udenlandske datterselskaber m.v.	2,3	-2,1
Periodens resultat	-10,1	-30,6
Regulering af minoritetsinteresser med negativ egenkapital	2,0	0,2
Udnyttet warrantprogram	0,8	0
Kapitaludvidelser	145,8	4,5
Koncern egenkapital 31. december	147,3	6,5
Minoritetsinteresser	11,9	19,5
Egenkapital i alt 31. december	159,2	26,0

Transaktioner med nærtstående parter

Handel foretages efter kontraktlig aftale mellem selskaberne, medmindre transaktionerne er ubetydelige.

CDI Consult Aps, Søvang 23, 2970 Hørsholm, har indgået en aftale med Columbus IT om levering af konsulentytelser i

koncernchef Carsten Dilling er hovedaktionær i CDI Consult Aps.

Consolidated Holdings A/S, Fredheimvej 9, 2950 Vedbæk, ejer 35,43% af aktierne i Columbus IT. Selskabet har ydet Columbus IT et forrentet lån på DKK 3 mio., der blev afregnet den 30. januar 2006. Herudover har selskabet erhvervet ydelser fra Columbus IT for DKK 2,0 mio. i 2005.

Selskabet garanterede hele fortegningsmissionen på i alt DKK 80,6 mio., jf. fondsbørsmeddelelse af 9. december 2004. En mindre andel af de udbudte aktier (0,6% / 163.161 stk. aktier) blev ikke tegnet, hvorfor de blev tegnet af garantistilleren, Consolidated Holdings A/S.

Gaardboe Holding Aps i likvidation, Julsøvej 1, 8240 Risskov, ejer 18,32% af aktierne i Columbus IT. Gaardboe Holding Aps i likvidation har tidligere givet tilsagn om delvis afdækning af en tidligere koncerndirektørs fratrædelses aflønning. Da de konkrete forhold omkring koncerndirektørens fratrædelse ikke var omfattet af det givne tilsagn, har Selskabet i 2005 afholdt lønomkostninger til den tidligere koncerndirektør med DKK 4,5 mio.

Ib Kunøe, Fredheimvej 9, 2950 Vedbæk, er bestyrelsesmedlem i Atrium Partners A/S, som Columbus IT valgte som lead manager ved den gennemførte fortegningsmission. Columbus IT har gennem de seneste år løbende anvendt Atrium Partners A/S som rådgiver. Herudover er Ib Kunøe hovedaktionær i Consolidated Holdings A/S.

Zmito Consult Aps, Spurvevej 3, 2670 Greve, har indgået en aftale med Columbus IT om levering af konsulentytelser i 2006. Den tidligere koncerndirektør Torben Bartels er hovedaktionær i Zmito Consult Aps.

Bestyrelsesmedlem **Jørgen Cadovius** er senior partner i Lind & Cadovius, der er Selskabets primære juridiske rådgiver. Lind & Cadovius har ydet advokatbistand i årets løb. Honoraret er baseret på medgået tidsforbrug og udgør DKK 0,6 mio. (2004: DKK 0 mio.).

Nordea AB ejer 4,09% af aktierne i Columbus IT og er samtidig Selskabets hovedbankforbindelse. Columbus ITs bankengagement med Nordea omfatter en driftskreditaftale på DKK 30 mio. pr. januar 2006. Derudover har Koncernens forretningsdrivende danske selskab et factoringsamarbejde med Nordea Finans A/S med en samlet ramme på DKK 50 mio. Columbus IT har afregnet et ansvarligt lån på DKK 17,7 mio. samt en midlertidig driftskredit på DKK 4 mio. ydet af Nordea med provenuet fra fortegningsmissionen. Der henvises i den forbindelse til Fondsbørsmeddelelse nr. 12/2005.

Herudover har Koncernen i 2005 ikke indgået væsentlige aftaler med nærtstående parter.

Incitamentsprogram

Columbus IT etablerede et incitamentsprogram til tidligere koncernchef Vladislav Martynov samt en ledende medarbejder i 2005 i forbindelse med deres ansættelse.

Den tidligere koncernchef Vladislav Martynovs incitamentsprogram blev erstattet af et nyt incitamentsprogram, der blev slutafregnet i december 2005 gennem udstedelse af 400.000 stk. aktier. Der henvises i den forbindelse til Fondsbørsmeddelelse nr. 32/2005. Der er indgået en aftale med Vladislav Martynov om levering af konsulentytelser i 2006.

Incitamentsprogram til den ledende medarbejder optjenes løbende over en 30 måneders periode der udløber 31. december 2007 under forudsætning af dennes fortsatte ansættelse. Baseret på beregninger ud fra Black & Scholes' model har incitamentsprogrammet en samlet forventet markedsværdi på DKK 4,6 mio. Pr. 31. december 2005 er der afsat DKK 0,8 mio.

Revisorer

Hovedparten af Columbus ITs selskaber revideres af det internationale revisionsfirma Deloitte. Enkelte mindre datterselskaber revideres af lokale revisionsfirmaer.

Overskudsdisponering

På den ordinære generalforsamling vil bestyrelsen foreslå, at årets resultat på DKK -6,1 mio. overføres til modregning i overført resultat.

Aktionærforhold

Følgende aktionærer ejer mere end 5% af Selskabets aktier den 31. december 2005:

- Consolidated Holdings A/S (Vedbæk)
35,43% af aktierne og stemmerne
- Gaardboe Holding ApS i likvidation (Risskov)
18,32% af aktierne og stemmerne

Gaardboe Holding i likvidation har overdraget samtlige stemmeretter til Consolidated Holdings. Stemmeretsaftalen kan herefter opsiges med 14 dages varsel.

Afholdelse af generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes den 19. april 2006 kl. 10.00 hos Columbus IT, Banemarksvej 50C, 2605 Brøndby.

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt årsrapporten for 2005 for Columbus IT Partner Koncernen.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Vi anser den anvendte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af Koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2005 samt af resultatet af Koncernens og moderselskabets aktiviteter og Koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2005.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 7. april 2006

Direktion



Michael Gaardboe
Koncernchef



Sven Madsen
Koncerndirektør

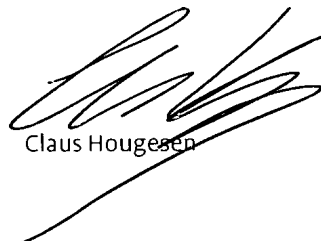
Bestyrelse



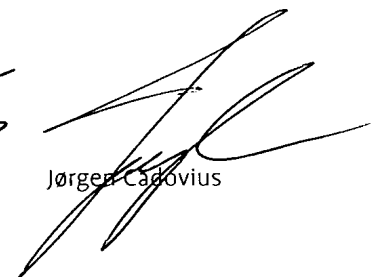
Ib Kunøe
Formand



Michael Gaardboe



Claus Hougesen



Jørgen Caséovius

Revisionspåtegning

Til aktionærene i Columbus IT

Vi har revideret årsrapporten for Columbus IT Partner for regnskabsåret 2005, der aflægges efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vores ansvar er på grundlag af vores revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vores opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

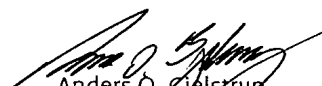
Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af Koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2005 samt af resultatet af Koncernens og moderselskabets aktiviteter og Koncernens pengestrømme for regnskabsåret 2005 i overensstemmelse International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.


København, den 7. april 2006

DELOITTE

Statsautoriseret revisionsaktieselskab



Anders O. Gjelstrup
Statsautoriseret revisor



Peter Skov Hansen
Statsautoriseret revisor

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse

RESULTATOPGØRELSE		Koncern		Moderselskab	
DKK '000	Note	2005	2004	2005	2004
Nettoomsætning	1, 2	649.779	581.277	18.143	14.730
Eksterne projektkomkostninger		-184.538	-136.684	-850	-154
Bruttoresultat		465.241	444.593	17.293	14.576
Andre eksterne omkostninger		-124.017	-115.235	-21.327	-12.876
Personaleomkostninger	3	-317.994	-302.008	-19.672	-17.161
Andre driftsindtægter	4	566	2.336	0	2.336
Andre driftsomkostninger	4	-182	-4.659	-2.293	-4.359
Resultat før afskrivninger (EBITDA)		23.614	25.027	-25.999	-17.484
Afskrivninger	5	-12.230	-13.391	-2.988	-4.184
Resultat før goodwillnedskrivninger (EBITA)		11.384	11.636	-28.987	-21.668
Nedskrivninger af goodwill og kapitalandele	5, 10	-7.244	-14.684	-14.538	-20.742
Driftsresultat (EBIT)		4.140	-3.048	-43.525	-42.410
Udbytte fra tilknyttede virksomheder		0	0	90	38.576
Resultat i associerede virksomheder	6	-131	0	0	0
Finansielle indtægter	7	9.083	7.480	3.524	5.901
Finansielle omkostninger	7	-11.874	-16.443	-7.075	-8.524
Resultat før skat		1.218	-12.011	-46.986	-6.457
Skat af årets resultat	8	-7.347	-6.158	9.485	6.714
Årets resultat		-6.129	-18.169	-37.501	257
Fordeles således:					
Aktionærerne i Columbus IT Partner A/S		-10.040	-23.748		
Minoritetsinteresserne		3.911	5.579		
		-6.129	-18.169		
Resultat pr. aktie (EPS) a 1,25 kr.	9	-0,2	-0,6		
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) a 1,25 kr.	9	-0,2	-0,6		
Forslag til resultatdisponering:					
Overført resultat				37.501	257
				37.501	257

Balance

DKK '000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2005	2004	2005	2004
AKTIVER					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		27.137	7.962	1.540	0
Licensrettigheder		465	613	0	0
Goodwill		152.412	60.119	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		1.955	0	0	0
Immaterielle aktiver	5	181.969	68.694	1.540	0
Driftsmateriel og inventar		12.937	14.651	544	4.827
Materielle aktiver	5	12.937	14.651	544	4.827
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	248.512	168.348
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	1.163	66	1.299	0
Udskudte skatteaktiver	8	27.774	31.645	17.460	15.715
Finansielle aktiver		28.942	31.711	267.271	184.063
Langfristede aktiver i alt		223.848	115.056	269.355	188.890
Varebeholdninger	12	3.244	3.050	1.417	1.620
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13	176.669	145.744	1.216	3.988
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	9.533	15.195	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13	0	0	30.533	23.930
Tilgodehavende hos aktionærer		6.207	4.666	6.208	2.406
Selskabsskat	8	4.957	1.829	0	145
Andre tilgodehavender	13	14.711	14.889	1.235	548
Periodeafgrænsningsposter	15	11.433	8.237	4.137	991
Tilgodehavender		223.615	190.560	43.434	32.008
Likvide beholdninger		35.625	35.483	315	291
Kortfristede aktiver i alt		262.484	229.093	45.166	33.919
Aktiver i alt		486.332	344.149	314.521	222.809

DKK '000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2005	2004	2005	2004
PASSIVER					
Selskabskapital	16	88.777	47.569	88.777	47.569
Overført resultat		58.518	-41.095	89.097	21.265
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer		147.295	6.474	177.874	68.834
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		11.893	19.542	0	0
Egenkapital		159.188	26.016	177.874	68.834
Udskudt skat	8	1.404	1.003	0	0
Ansvarlig lånekapital	17	10.239	15.000	0	0
Kreditinstitutter	18	934	818	0	0
Anden gæld	19	2.441	0	0	0
Langfristede forpligtelser		15.018	16.821	0	0
Ansvarlig lånekapital	17	51.000	51.840	0	51.840
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	18	594	832	0	0
Kreditinstitutter	18	72.941	89.457	82.060	67.369
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.000	0	15.071	12.589
Forudbetalinger fra kunder		20.742	20.017	633	0
Leverandørgæld		65.395	29.963	2.810	2.266
Selskabsskat	8	3.529	4.650	0	0
Skyldig restkøbesum vedr. køb af selskaber		32.268	5.000	32.268	5.000
Anden gæld	19	93.354	89.257	3.805	14.911
Periodeafgrænsningsposter	20	15.303	10.296	0	0
Kortfristede forpligtelser		312.126	301.312	136.647	153.975
Forpligtelser		327.144	318.133	136.647	153.975
Passiver i alt		486.332	344.149	314.521	222.809
Eventualforpligtelser og andre sikkerhedsstillelser	21				
Noter uden henvisning	22-29				

Egenkapitalopgørelse

DKK ´000

Koncern 2004	Aktiekapital	Overført resultat	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2004	46.231	-14.350	31.881	21.535	53.416
Ændring i regnskabspraksis	0	-4.190	-4.190	0	-4.190
Korrigeret egenkapital 1. januar 2004	46.231	-18.540	27.691	21.535	49.226
Valutakursregulering, udenlandske dattervirksomheder	0	-2.134	-2.134	90	-2.044
Gevinster/tab indregnet direkte på egenkapital		-2.134	-2.134	90	-2.044
Årets resultat	0	-23.748	-23.748	5.579	-18.169
Gevinster/tab indregnet i alt for perioden	0	-25.882	-25.882	5.669	-20.213
Årets tilgange på minoriteter	0	0	0	630	630
Årets afgang på minoriteter	0	0	0	-3.412	-3.412
Kapitaludvidelser	1.338	6.155	7.493	0	7.493
Omkostninger i forbindelse med kapitaludvidelser	0	-3.028	-3.028	0	-3.028
Regulering af minoritetsinteresser med negativ egenkapital	0	200	200	2.985	3.185
Udbytte	0	0	0	-7.865	-7.865
Egenkapital 31. december 2004	47.569	-41.095	6.474	19.542	26.016

Koncern 2005	Aktiekapital	Overført resultat	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2005	47.569	-41.095	6.474	19.542	26.016
Valutakursregulering, udenlandske dattervirksomheder	0	2.320	2.320	588	2.908
Gevinster/tab indregnet direkte på egenkapital	0	2.320	2.320	588	2.908
Årets resultat	0	-10.040	-10.040	3.911	-6.129
Gevinster/tab indregnet i alt for perioden	0	-7.720	-7.720	4.499	-3.221
Årets afgang på minoriteter	0	0	0	-6.817	-6.817
Udnyttelse af warrants	0	768	768	0	768
Kapitaludvidelser	41.208	107.999	149.207	0	149.207
Omkostninger i forbindelse med kapitaludvidelser	0	-3.434	-3.434	0	-3.434
Regulering af minoritetsinteresser med negativ egenkapital	0	2.000	2.000	-4.275	-2.275
Udbytter	0	0	0	-1.056	-1.056
Egenkapital 31. december 2005	88.777	58.518	147.295	11.893	159.188

Moderselskab 2004	Aktiekapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2004	46.231	-14.350	31.881
Ændring i regnskabspraksis		32.031	32.031
Korrigeret egenkapital 1. januar 2004	46.231	17.681	63.912
Årets resultat	0	257	257
Gevinster/tab indregnet i alt for perioden	0	257	257
Udnyttelse af warrants			
Kapitaludvidelse	1.338	6.155	7.493
Omkostninger i forbindelse med kapitaludvidelser	0	-3.028	-3.028
Regulering af minoritetsinteresser med negativ egenkapital	0	200	200
Egenkapital 31. december 2004	47.569	21.265	68.834

Moderselskab 2005	Aktiekapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2005	47.569	21.265	68.834
Årets resultat	0	-37.501	-37.501
Gevinster/tab indregnet i alt for perioden	47.569	-16.236	31.333
Udnyttelse af warrants		768	768
Kapitaludvidelse	41.208	107.999	149.207
Omkostninger i forbindelse med kapitaludvidelser	0	-3.434	-3.434
Egenkapital 31. december 2005	88.777	89.097	177.874

Pengestrømsopgørelse

Koncern

DKK '000	Note	2005	2004
Årets resultat		-6.129	-18.169
Reguleringer	27	30.669	40.779
Ændringer i driftskapital	28	15.079	-21.051
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		39.619	1.559
Renteindbetalinger og lignende		9.083	7.480
Renteudbetalinger og lignende		-11.634	-16.349
Pengestrømme fra drift		37.068	-7.310
Betalt selskabsskat vedr. tidligere år		-3.465	-3.023
Betalt aconto selskabsskat vedr. indeværende år		-4.721	-4.963
Pengestrømme fra driftsaktivitet		28.882	-15.296
Køb af immaterielle aktiver		-5.663	-3.662
Køb af materielle aktiver		-8.441	-7.665
Salg af materielle aktiver		1.517	635
Investering i associerede selskab		-1.299	0
Investering i dattervirksomheder	29	-86.438	1.519
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-100.324	-9.173
Provenue fra kapitalforhøjelser		149.207	7.492
Heraf konvertering af gæld og lån		-58.530	-7.492
Omkostninger ved kapitalforhøjelse		-3.434	-3.028
Udbetalt udbytte minoritetsaktionærer		-1.057	-7.865
Afdrag/træk på kreditter		-13.905	17.592
Optagelse af langfristede forpligtelser		0	34.000
Afdrag på langfristede forpligtelser		-2.030	-3.915
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		70.251	36.784
Ændring i likvide beholdninger		-1.191	12.315
Likvide beholdninger primo		35.483	24.027
Kursreguleringer		1.333	-859
Likvide beholdninger ultimo		35.625	35.483

Noter, herunder beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	34
Note 1 – Nettoomsætning.....	41
Note 2 – Segmentoplysninger.....	42
Note 3 – Personaleomkostninger og vederlæggelse.....	43
Note 4 – Andre driftsindtægter og -omkostninger.....	45
Note 5 – Immaterielle og materielle aktiver	46
Note 6 – Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....	49
Note 7 – Finansielle indtægter og omkostninger.....	49
Note 8 – Selskabsskat	50
Note 9 – Resultat pr. aktie	52
Note 10 – Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....	52
Note 11 – Kapitalandele i associerede virksomheder.....	53
Note 12 – Varebeholdning.....	54
Note 13 – Tilgodehavender.....	54
Note 14 – Igangværende arbejder for fremmed regning.....	54
Note 15 – Periodeafgrænsningsposter.....	54
Note 16 – Selskabskapital.....	55
Note 17 – Ansvarlig lånekapital	55
Note 18 – Kreditinstitutter	56
Note 19 – Anden gæld.....	56
Note 20 – Periodeafgrænsningsposter.....	57
Note 21 – Eventual forpligtelser og andre sikkerhedsstillelser	57
Note 22 – Nærstående parter	59
Note 23 – Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	60
Note 24 – Leasing forpligtelser	61
Note 25 – Finansielle instrumenter.....	62
Note 26 – Regnskabsmæssig effekt af overgang til IFRS.....	63
Noter til pengestrømsopgørelse	65
Note 27 – Regulering.....	65
Note 28 – Ændringer i driftskapital	65
Note 29 – Investering i dattervirksomheder	65

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Columbus IT Partner for 2005 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder, de internationale regnskabsstandarder som er godkendt af EU, danske regnskabsvejledninger samt de krav, Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

Dette er Koncernens første koncernregnskab og årsregnskab, der er aflagt efter IFRS. Note 26 indeholder en beskrivelse af effekten af overgangen til IFRS på egenkapital, resultat og pengestrømme.

Det er fundet mere hensigtsmæssigt at medtage visse af de i IFRS-standarderne foreskrevne oplysninger i årsrapportens tekstafsnit, som i denne sammenhæng betragtes som en integreret del af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Overgangen til anvendelse af IFRS medfører øgede oplysningskrav i noter mv. samt ændringer i præsentationen af regnskabsposterne men har ikke haft nævneværdig effekt på koncernens resultat og egenkapital.

Ved overgangen til IFRS er anvendt IFRS 1, hvorefter der alene er foretaget tilpasning af åbningsbalance og sammenligningstal for 2004. Det er ikke fundet nødvendigt at foretage revurdering af regnskabsmæssige skøn foretaget i tidligere regnskabsår ved overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS.

Bortset fra ovennævnte ændringer er den anvendte regnskabspraksis uændret fra foregående år.

Standarder og fortolkninger, der ikke er trådt i kraft

Bestemmelser i standarder og fortolkninger som endnu ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport er ikke indarbejdet i årsrapporten. Koncernens fremtidige implementeringer af disse standarder og fortolkningsbidrag forventes ikke at få betydende indvirkning på årsrapporten.

Generelt om indregning og måling

Alle indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, baseret på følgende kriterier:

- levering og risikoovergang har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- på salgstidspunktet er indbetalingen modtaget eller kan med rimelig sikkerhed forventes modtaget.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen. Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden. Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet og konsolideringspraksis

Årsrapporten omfatter Columbus IT Partner A/S (moderselskabet) og de virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse (dattervirksomheder). Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskabsrapportering for moderselskabet og dattervirksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Der foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, urealiserede koncerninterne avancer og tab, interne aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender.

Anvendt regnskabspraksis i dattervirksomheder er tilpasset moderselskabets regnskabspraksis. Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder

indregnes til kostpris opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Frasolgte eller afviklede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, frasolgte eller afviklede virksomheder. Erhvervelse af nye virksomheder er regnskabsmæssigt behandlet efter overtagelsesmetoden, således at de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses-tidspunktet. Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt med det samme. Positive forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder, reguleres indtil et år efter anskaffelsestidspunktet som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver. Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteresserne måles ved første indregning til dagsværdi og deres forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og egenkapital.

Valutaforhold

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Tilgodehavender og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne

omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK, indregnes i koncernregnskabet direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer, såfremt mellemværendet er domineret i moderselskabets eller dattervirksomhedens funktionelle valuta. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og -tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i disse virksomheder, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Ved indregning i koncernregnskabet af associerede virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes andelen af årets resultat efter gennemsnitskurs, og andelen af egenkapitalen inkl. Goodwill omregnes efter balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af andelen af udenlandske associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af andelen af årets resultat fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Resultat og udvandet resultat pr. aktie

Resultat pr. aktie (EPS) er beregnet ved at dividere årets resultat med det vægtede gennemsnitlige antal udestående aktier i løbet af året. Ved beregning af udvandet resultat pr. aktie forøges det vægtede gennemsnitlige antal udestående aktier med antallet af yderligere ordinære aktier, der ville være udestående, såfremt potentielle ordinære aktier med en udvandede effekt var konverteret til ordinære aktier på det seneste tidspunkt af regnskabsperiodens begyndelse eller på udstedelsestidspunktet.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning fra salg af hardware og software indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt beløbet kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter fra abonnementsaftaler, hvor Selskabet skal levere en serviceydelse, resultatføres lineært over abonnementsperioden, mens øvrige abonnemeter (opgraderinger mv.) indtægtsføres på fakturerings tidspunktet. Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balance dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå Koncernen. Nettoomsætningen opgøres eksklusiv moms og afgifter og reduceres med afgivne eller forventede rabatter og prisnedslag.

Eksterne projektomkostninger

Eksterne projektomkostninger omfatter de omkostninger, eksklusive løn og gager, der direkte er medgået til at opnå årets omsætning og indeholder omkostninger til licenser, underleverandører mv.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution, kontorholdsomkostninger mv.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af finansielle anlægsaktiver.

Udbytte fra tilknyttede virksomheder

Udbytte fra tilknyttede virksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse, når det er vedtaget.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Columbus IT er sambeskattet med en række helejede danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabs-

skat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Årets skat, der består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter samt licensrettigheder

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgspriser kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes. Aktiverede udviklingsomkostninger, der omfatter omkostninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til Koncernens udviklingsaktiviteter, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5-7 år. Fortjeneste og tab ved afhændelse af udviklingsprojekter opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under „Andre driftsindtægter” eller „Andre driftsomkostninger”. Licensrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Licensrettigheder afskrives lineært over den periode, hvori de forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Goodwill

Goodwill måles ved første indregning til det beløb, hvormed den opgjorte kostpris for virksomhedsovertagelsen overstiger dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser. Efter første indregning måles goodwill fortsat til dette beløb og testes minimum en gang årligt for værdiforringelse og nedskrives eventuelt til genindvindingsværdi

over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Goodwill opstået ved virksomhedsovertagelser foretaget før den 1. januar 2004 er bibeholdt til værdierne opgjort efter den tidligere regnskabspraksis fratrukket eventuelle nedskrivninger efter udførelse af værdiforringelsestest efter IAS 36.

Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar mv.

Driftsmateriel, biler og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Materielle anlægsaktiver finansieret ved leasingkontrakter aktiveres i balancen, såfremt kontrakten overfører alle væsentlige risici og fordele, som knytter sig til ejendomsretten (finansiel leasing). Det leasede materielle anlægsaktiv indregnes i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne findes. Alternativt, og hvis denne er lavere, anvendes nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse på anskaffelsestidspunktet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Leasede materielle anlægsaktiver afskrives som Koncernens øvrige materielle anlægsaktiver. Driftsmateriel, biler og inventar afskrives lineært over 3-5 år, svarende til aktivernes vurderede økonomiske levetider. Indretning af lejede lokaler afskrives lineært over lejemålenes løbetid, dog højst 5 år. Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under „Andre eksterne omkostninger“.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Immaterielle samt materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Den regnskabsmæssige værdi gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles i moderselskabets årsrapport til kostpris med fradrag af eventuel nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Såfremt moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en datter virksomheds underbalance, indregnes en hensættelse hertil i det omfang, denne overstiger moderselskabets tilgodehavende hos dattervirksomheden. Fortjeneste og tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den indregnede værdi på salgstidspunktet fratrukket omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis „Andre driftsindtægter“ og „Andre driftsomkostninger“.

I forbindelse med overgangen til IFRS er kapitalandele i dattervirksomheder indregnet i åbningsbalancen den 1. januar 2004 til den oprindelige kostpris opgjort inkl. goodwill, baseret på transaktionsdagens valutakurs og med fradrag af udlodninger/udbytte af reserver fra før anskaffelsen og kapitalnedsættelser efter anskaffelsen. Dette beløb er fratrukket eventuelle nedskrivninger efter udførelse af værdiforringelsestest efter IAS 36.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Såfremt koncernen har en retslig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance, indregnes denne under forpligtelser.

Eventuelle tilgodehavender hos associerede virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt.

Kapitalandele i associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen reduceres med modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet.

Varebeholdninger

Beholdning af handelsvarer, som primært består af software, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Såfremt netto-realiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og forventede omkostninger til effektivering af salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af forventede tab på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen. Når salgsværdien på et projekt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller netto-realiseringsværdien, såfremt denne er lavere. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af om nettoværdien af salgsværdien med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger er positiv eller negativ. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter aktiver, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. Udskudte skatteaktiver, herunder

skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris.

Egenkapital, egne kapitalandele

Egne aktier, erhvervet af moderselskabet eller dattervirksomhederne, indregnes til kostpris direkte på egenkapitalen under overført resultat. Afståelsessummer ved efterfølgende salg af egne aktier indregnes ligeledes direkte på overført resultat under egenkapitalen.

Pensioner

Indbetalinger til bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører, og eventuelle skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

For ydelsesbaserede ordninger foretages en årlig aktuarmæssig beregning af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbetales i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Kapitalværdien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i Koncernen. Den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af markedsværdien af eventuelle aktiver knyttet til ordningen indregnes i balancen under pensionsforpligtelser, jf. dog nedenfor.

Forskelle mellem den forventede udvikling af pensionsaktiver og -forpligtelser og de realiserede værdier betegnes aktuarmæssige gevinster eller tab. Såfremt de akkumulerede aktuarmæssige gevinster eller tab overstiger den største numeriske værdi af 10% af pensionsforpligtelserne eller af 10% af markedsværdien af pensionsaktiverne, indregnes det overskydende beløb i resultatopgørelsen over de omfattede medarbejderes forventede resterende arbejdstid i virksomheden. Aktuarmæssige gevinster/tab, der ikke overstiger ovennævnte grænser, indregnes ikke i resultatopgørelsen.

Hvis der ved en ændring i ydelser, der vedrører de ansattes hidtidige ansættelse i virksomheden, fremkommer en ændring i den aktuariemæssigt beregnede kapitalværdi, der betegnes som en historisk omkostning. Historiske omkostninger udgiftsføres straks, hvis de ansatte allerede har opnået ret til den ændrede ydelse. I modsat fald bliver de historiske omkostninger indregnet i resultatopgørelsen over det tidsrum, hvor de ansatte opnår ret til den ændrede ydelse.

Incitamentsprogrammer

Koncernen har anvendt bestemmelserne i IFRS 2, aktiebaseret vederlæggelse. I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne, er IFRS 2 anvendt for egenkapitalordninger tildelt efter den 7. november 2002 hvis der ikke er opnået ret til aktierne den 1. januar 2005.

Egenkapitalordninger måles til dagsværdien af tildelte egenkapitalinstrumenter på tildelingstidspunktet. Dagsværdien indregnes som en omkostning linært henover optjeningsperioden, på baggrund af Koncernens vurdering af antallet af instrumenter der endeligt vil blive udnyttet.

Dagsværdien opgøres ud fra Black-Scholes modellen. Den forventede løbetid anvendt i modellen er tilpasset, ud fra ledelsen vurdering, med effekten af manglende overdragelsesmulighed, udnyttelses restriktioner og adfærdsmæssige overvejelser.

For gældsordninger indregnes en forpligtelse til dagsværdi i takt med at ydelserne leveres fra ledelsen eller medarbejderne. Forpligtelsen som er tilknyttet de endnu ikke udnyttede instrumenter gennemføres pr. balancedato til dagsværdi og ændringen i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når Koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Finansielle gældsforpligtelser

I posten kreditinstitutter indregnes den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter primært modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen, der er opstillet efter den indirekte metode, viser Koncernens pengestrømme for året fordelt på

drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt Koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Den er alene opstillet på Koncernen, da moderen ikke har nogen driftsaktivitet og det er selskabets vurdering at den ikke bidrager med yderligere information.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som Koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives alene oplysninger på geografiske markeder, der er Koncernens eneste segmenteringsformat. Identifikationen af segmenter følger Koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Den geografiske placering af kunderne afviger ikke fra placeringen af aktiverne. Anlægsaktiver i segmentet omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omsætningsaktiver i segmentet omfatter de omsætningsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter samt likvide beholdninger. Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

Koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring bevirker at det hverken er meningsfyldt eller muligt at identificere eller opgøre et sekundært segment, hvorfor der alene afgives oplysninger Koncernens primære segment.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings „Anbefalinger og Nøgletal 2005”.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin ii	$\frac{\text{Bruttoresultat II} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad iii	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} + \text{finansielle indtægter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig balance}}$
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver ultimo}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig antal aktier}} \quad \times f$
Udvandet resultat pr. aktie (diluted EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat og minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig antal aktier udvandet}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie (BV)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Cash flow pr. aktie	$\frac{\text{Pengestrømme fra driften}}{\text{Gennemsnitligt antal aktier}} \quad \times f$
Justeringsfaktor (f)	$\frac{\text{Teoretisk kurs}}{\text{Børskurs på aktien dagen inden tegnings- og/eller aktieretten går fra}}$

Note 1 – Nettoomsætning

DKK 1'000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Hardware	21.678	11.842	0	0
Software	225.651	202.991	34	0
Salgsværdi af afsluttede konsulent projekter (Ydelser)	367.747	382.000	18.109	14.730
Igangværende arbejder for fremmed regning, primo	-40.588	-56.144	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, ultimo	75.291	40.588	0	0
	649.779	581.277	18.143	14.730

Note 2 – Segmentoplysninger

Koncern

DKK ´000

Primært segment - geografisk

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er koncernen opdelt i fire geografiske regioner, der udgør koncernens primære og eneste segmentopdeling.

	Norden	Vesteuropa	Østeuropa	Resten af verden	Koncernen i alt
2005					
Brutto omsætning	254.765	162.192	123.079	123.419	663.455
Omsætning mellem segmenter	-7.339	-3.125	-2.670	-542	-13.676
Nettoomsætning	247.426	159.067	120.409	122.877	649.779
Bruttoresultat	171.482	109.369	96.443	87.947	465.241
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	-10.264	11.754	8.255	13.869	23.614
Driftsresultat (EBIT)	-24.018	9.239	6.009	12.910	4.140
Resultat før skat	-26.847	8.508	5.752	13.805	1.218
Columbus IT Partners andel af årets resultat	-28.687	9.079	1.825	7.743	-10.040
Segment aktiver	236.585	114.631	56.941	78.175	486.332
Segment forpligtelser	165.004	82.067	28.691	51.382	327.144
Anlægsinvesteringer	1.589	2.036	3.248	1.411	8.284
Afskrivninger	6.511	2.514	2.246	959	12.230
Nedskrivninger	7.244	0	0	0	7.244
Gennemsnitligt antal medarbejdere	236	146	358	113	853
	Norden	Vesteuropa	Østeuropa	Resten af verden	Koncernen i alt
2004					
Brutto omsætning	267.669	140.474	113.021	84.369	605.533
Omsætning mellem segmenter	-10.284	-9.917	-1.658	-2.397	-24.256
Nettoomsætning	257.385	130.557	111.363	81.972	581.277
Bruttoresultat	202.238	99.923	86.442	55.990	444.593
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	-1.519	1.609	12.580	12.357	25.027
Driftsresultat (EBIT)	-22.445	-2.958	10.578	11.777	-3.048
Resultat før skat	-28.945	-5.304	10.077	12.161	-12.011
Columbus IT Partners andel af årets resultat	-28.791	-3.886	2.744	6.185	-23.748
Segment aktiver	193.475	62.942	46.526	32.772	335.715
Segment forpligtelser	219.153	59.526	23.389	16.065	318.133
Anlægsinvesteringer	3.197	1.716	968	12.839	18.720
Afskrivninger	9.082	1.732	2.002	576	13.392
Nedskrivninger	19.403	2.086	0	0	21.489
Gennemsnitligt antal medarbejdere	286	152	286	87	811

Note 3 – Personalemkostninger og vederlæggelse

Personalemkostninger

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Honorar til moderselskabets bestyrelse	844	771	844	771
Gager og lønninger	276.037	266.642	18.459	15.997
Pensioner	1.727	2.985	0	4
Andre omkostninger til social sikring	25.467	16.125	83	9
Øvrige personalemkostninger	13.919	15.485	286	380
	317.994	302.008	19.672	17.161
Gennemsnitligt antal beskæftigede	853	811	18	27

I personalemkostninger indgår gager til moderselskabets direktion med 4.314 tkr. (2004: 6.153 tkr.) og pensioner med 0 tkr. (2004: 0 tkr.). I vederlaget til direktionen er indeholdt omkostninger vedrørende direktionens incitamentsprogram med 768 tkr. (2004: 2.112 tkr.).

Pensioner og lignende forpligtelser

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Bidragbaserede ordninger				
Omkostninger for indeværende regnskabsår	1.727	2.985	0	4

Bidragbaserede ordninger

Koncernen har tilsagnsordninger, som omfatter visse grupper af medarbejdere i Danmark og i udlandet. Pensionsordninger er som hovedregel bidragbaserede ordninger. Koncernen finansierer ordningerne gennem løbende præmiebetalinger til uafhængige pensions- og forsikringselskaber, som er ansvarlige for pensionsforpligtelserne. Når pensionsbidrag for bidragbaserede ordninger er indbetalt, har koncernen ingen yderligere pensionsforpligtelser over for ansatte eller fratrådte medarbejdere.

Pensionsbidrag vedrørende bidragbaserede ordninger indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Andre ordninger

Koncernen har herudover ikke pensionsforpligtelser eller ligende forpligtelser over for ansatte.

Aktiebaseret vederlæggelse

Columbus IT Partner etablerede et incitamentsprogram til tidligere koncernchef Vladislav Martynov samt en ledende medarbejder i 2005 i forbindelse med deres ansættelse.

Den tidligere koncernchef Vladislav Martynovs incitamentsprogram blev erstattet af et nyt incitamentsprogram, der blev slutfregnet i december 2005 gennem udstedelse af 400.000 stk. aktier.

Incitamentsprogram til den ledende medarbejder optjenes løbende over en 30 måneders periode der udløber 31. december 2007 under forudsætning af dennes fortsatte ansættelse. Baseret på beregninger ud fra Black & Scholes' model har incitamentsprogrammet en samlet forventet markedsværdi på DKK 4,6 mio. Pr. 31. december 2005 er der afsat DKK 0,8 mio. svarende til værdien af incitamentsprogrammet på dette tidspunkt.

Specifikation af udestående warrants

	Direktionen	Ledende medarbejder	Antal i alt	Gennemsnitslig udnyttelsespris pr. warrant	Gennemsnitslig Dagsværdi pr. warrant *)	Dagsværdi
	stk.	stk.	stk.	kr.	kr.	tkr.
Udestående pr. 1. januar 2005	0	0	0	0,00	0,00	0
Tildelt i 2005	700.000	114.000	814.000	8,25	3,92	3.188
Udnyttet	-400.000	0	-400.000	8,25	3,57	-1.428
Annuleret i 2005	-300.000	0	-300.000	8,25	-4,25	-1.275
Udestående ved årets slutning 2005	0	114.000	114.000	8,25	4,25	485

*) De beregnede dagsværdier af optioner og warrants er baseret på Black-Scholes-modellen. Det er forudsat, at optioner og warrants bliver udnyttet sidst i tegningsperioden. Ved beregningen er forudsat en volatilitet på 100 baseret på den historiske udvikling inden for de seneste 3 år. Udbyttebetalingen er sat til 0 tkr. og den risikofrie rente er fastsat til 2,5%.

I personaleomkostninger indgår samlede omkostninger vedrørende warrantsprogrammer med 1,525 tkr. (2004: 0 tkr.)

Note 4 – Andre driftsindtægter og –omkostninger

DKK 1'000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Andre driftsindtægter				
Gevinst ved afvikling af datterselskaber	566	0	0	0
Avance vedrørende salg af IT drifts aktiviteter	0	2.336	0	2.336
	566	2.336	0	2.336
Andre driftsomkostninger				
Tab ved konvertering af gæld	182	0	182	0
Tab ved salg af kapitalandele m.v.	0	1.962	0	1.662
Tab ved afvikling af datterselskaber	0	2.697	2.111	2.697
	182	4.659	2.293	4.359

Note 5 – Immaterielle og materielle aktiver

DKK '000

Koncern 2005

	Færdigjorte udviklings- projekter	Licens- rettigheder	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse	Driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2005	10.073	8.804	74.145	0	80.628
Kursregulering samt regulering primo	99	330	381	0	1.596
	10.172	9.134	74.526	0	82.224
Overførsler	10.304	0	0	-1.979	-8.325
Årets tilgang - Intern erhvervet	8.477	0	0	3.934	0
Årets tilgang - Eksternt erhvervet	0	229	92.755	0	8.284
Tilgang ved virksomhedskøb	12.109	10	6.694	0	1.396
Årets afgang, herunder afgang på fuldt afskrevet goodwill	-7	-106	80	0	-5.365
Kostpris 31 december 2005	41.055	9.267	174.055	1.955	78.214
Akkumulerede af- og nedskrivninger					
1. januar 2005	2.111	8.191	14.026	0	65.977
Kursregulering samt regulering primo	13	289	356		1.124
	2.124	8.480	14.382	0	67.101
Overførsler	5.118	0	0	0	-5.118
Årets afskrivninger	5.058	428	0	0	6.744
Årets nedskrivninger	0	0	7.244	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb	1.625	0	0	0	240
Afskrivninger på afhændede aktiver samt fuldt afskrevet goodwill	-7	-106	17	0	-3.690
Akkumulerede af- og nedskrivninger					
31. december 2005	13.918	8.802	21.643	0	65.277
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005	27.137	465	152.412	1.955	12.937
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005 af finansielt leasede aktiver udgør					2.280

Goodwill

Ledelsen har pr. 31. december 2005 gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill. Nedskrivningen vedrørende Østrig skyldes den 'tekniske' goodwill der opstod i forbindelse med en gældskonvertering, mens nedskrivningen vedrørende Polen skyldes vigende indtjeningspotentiale.

Genindvindingsværdien er baseret på kapitalværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede nettopengestrøm på basis af de seneste ledelsesgodkendte budgetter for årene 2006-2010 samt en terminalværdi baseret på en forudsætning om fremtidig vækst på 1% (2004: 1%) med en WACC før skat på 10% (2004: 10%). Den væsentligste parameter i beregningen af kapitalværdi er salg.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill på DKK 152 mio. relaterer sig i al væsentlighed til købene af To-Increase BV. i Holland (DKK 30 mio.), Vertical Soft i USA (DKK 17 mio.), Hands i Danmark (DKK 21 mio.) samt opkøb af minoritetsinteresser i henholdsvis Rusland (DKK 31 mio.) og USA (DKK 6 mio.).

Note 5 – Immaterielle og materielle aktiver (fortsat)

DKK ´000

Koncern 2004	Færdigjorte udviklings- projekter	Licens- rettigheder	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse	Driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2004	6.325	7.886	100.991	795	89.920
Overført akkumulerede af- og nedskrivninger	0	0	-30.132	0	0
Kursregulering samt regulering primo	-44	301	-68	0	-545
	6.281	8.187	70.791	795	89.375
Overførsler	795	0	0	-795	0
Årets tilgang - Eksternt erhvervet	2.997	665	7.339	0	7.665
Tilgang ved virksomhedskøb	0	0	-2.450	0	-1.131
Årets afgang, herunder afgang på fuldt afskrevet goodwill	0	-48	-1.535	0	-15.281
Kostpris 31 december 2004	10.073	8.804	74.145	0	80.628
Akkumulerede af- og nedskrivninger					
1. januar 2004	743	7.779	30.132	0	69.760
Overført til kostpris	0	0	-30.132	0	0
Kursregulering samt regulering pimo	6	291	0	0	-511
	749	8.070	0	0	69.249
Årets afskrivninger	1.362	169	0	0	11.860
Effekt af ændret regnskabspraksis	0	0	-6.805	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	21.489	0	0
Afgang ved virksomhedssalg	0	0	0	0	-793
Afskrivninger på afhændede aktiver samt fuldt afskrevet goodwill	0	-48	-658	0	-14.339
Akkumulerede af- og nedskrivninger					
31. december 2004	2.111	8.191	14.026	0	65.977
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2004	7.962	613	60.119	0	14.651
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2004 af finansielt leasede aktiver udgør					2.099

Note 5 – Immaterielle og materielle aktiver (fortsat)

DKK ´000

Moderselskab 2005

	Færdigjorte udviklings- projekter	Driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 1. januar 2005	0	14.786
Overførsler	8.325	-8.325
Årets tilgang	100	152
Årets afgang	0	-300
Anskaffelsessum 31. december 2005	8.425	6.313
Akkumulerede afskrivninger 1. januar 2005	0	9.959
Overførsler	5.118	-5.118
Årets afskrivninger	1.767	1.221
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	-293
Akkumulerede afskrivninger 31. december 2005	6.885	5.769
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005	1.540	544
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2005 af finansielt leasede aktiver udgør		0

Moderselskab 2004

	Færdigjorte udviklings- projekter	Driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 1. januar 2004	0	21.893
Årets tilgang	0	1.696
Årets afgang	0	-8.803
Anskaffelsessum 31. december 2004	0	14.786
Akkumulerede afskrivninger 1. januar 2004	0	14.143
Årets afskrivninger	0	4.184
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	-8.368
Akkumulerede afskrivninger 31. december 2004	0	9.959
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2004	0	4.827
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2004 af finansielt leasede aktiver udgør		0

Note 6 – Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Andre driftsindtægter				
Andel af resultat før skat	106	0	0	0
Skat af resultat i associerede virksomheder	25	0	0	0
	131	0	0	0

Note 7 – Finansielle indtægter og omkostninger

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	-	-	657	1.688
Valutakursgevinster	8.356	6.110	1.623	2.405
Øvrige renteindtægter	727	1.370	1.244	1.808
	9.083	7.480	3.524	5.901
Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	-	-	397	857
Valutakurstab	6.888	7.716	2.441	2.313
Øvrige renteomkostninger	4.986	8.727	4.237	5.354
	11.874	16.443	7.075	8.524

Note 8 – Selskabsskat

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Skat af årets resultat				
Aktuel skat	2.840	9.134	8.145	-555
Ændring i udskudt skat	1.138	-2.846	1.745	-6.419
Regulering vedrørende tidligere år	369	-130	405	260
	7.347	6.158	9.485	-6.714
Skat af ordinært resultat kan forklares således:				
Beregnet 28% af resultat før skat	378	-5.670		
Effekt af ændret skattesats	937	0		
Skatteeffekt af:				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	369	-130		
Regulering af beregnet skat i udenlandske tilknyttede virksomheder i forhold til 28%	1.147	-875		
Ikke fradragsberettiget afskrivning på koncerngoodwill	2.028	4.299		
Ikke aktiveret skatteværdi af underskud	2.205	8.690		
Forbrug af ikke aktiverede underskud fra tidligere år	3.080	-944		
Ændring i værdiregulering af skatteaktiver	4.037	684		
Andre permanente afvigelser	1.674	104		
	7.347	6.158		

Forklaringen af ordinær skat, er ikke vist separat for moderselskabet, idet moderselskabet og koncernens skatteomkostninger er identiske bortset fra minoriteternes andel.

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Skyldig selskabsskat (netto)				
Saldo 1. januar	2.821	1.405	145	-405
Kursregulering	718	-287	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	334	555	405	260
Årets aktuelle skat	2.735	9.134	8.145	0
Betalt acontoskat i året	3.465	-3.023	2.085	0
Betalt selskabsskat i året	4.721	-4.963	5.800	0
Tilgang ved køb af tilknyttede virksomheder	150	0	0	0
Saldo 31. december	1.428	2.821	145	-145
Tilgodehavende selskabsskat	4.957	-1.829	0	-145
Skyldig selskabsskat	3.529	4.650	0	0
	1.428	2.821	0	-145

Note 8 – Selskabsskat (fortsat)

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Udskudt skatteaktiv:				
Saldo 1. januar	31.645	-27.190	-15.715	-9.296
Ændring af skattesats	1.937		1.048	
Korrigeret udskudt 1. januar 2005	-29.708	-27.190	-14.667	-9.296
Kursregulering	137	264	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	215	-446	0	0
Årets ændring i udskudt skat	1.582	-4.273	-2.793	-6.419
Saldo 31. december	-27.774	-31.645	-17.460	-15.715
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-7.040	-3.324	65	482
Materielle anlægsaktiver	-3.359	-1.594	-1.336	-1.085
Omsætningsaktiver	6.205	876	0	0
Gældsforpligtelser	-2.362	-2.619	-187	-1.200
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	-21.218	-24.984	-16.002	-13.912
	-27.774	-31.645	-17.460	-15.715

Baseret på ledelsens planlagte tiltag om tilpasning af moderselskabets omkostningsstruktur forventes skatteaktiverne at kunne udnyttes indenfor de kommende 5 år.

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Udskudt skat:				
Saldo 1. januar	1.003	1.952	0	0
Korrigeret udskudt 1. januar 2005	1.003	1.952	0	0
Kursregulering	-40	-508	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-178	-239	0	0
Årets ændring i udskudt skat	619	-202	0	0
Saldo 31. december	1.404	1.003	0	0
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	580	513	0	0
Materielle anlægsaktiver	105	-151	0	0
Omsætningsaktiver	241	614	0	0
Gældsforpligtelser	463	27	0	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	15	0	0	0
	1.404	1.003	0	0

Koncernen har ikke aktiverede skatteaktiver i niveauet DKK 30 mio. (2004: DKK 32 mio.) vedrørende selskaberne i Danmark, England og Norge.

Note 9 – Resultat pr. aktie

Koncern

DKK ´000	2005	2004
Årets resultat	-6.129	-18.169
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	3.911	5.579
Columbus IT Partners andel af årets resultat	-10.040	-23.748
Gennemsnitligt antal aktier noteret på Københavns Fondsbørs A/S	64.824.576	37.525.912
Gennemsnitligt antal egne aktier	-1.749	-1.749
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	64.822.827	37.524.163
Udestående warants gennemsnitlige udvandingseffekt	108.971	0
Udvandet gennemsnitlig antal aktier i omløb	64.931.798	37.524.163
Resultat pr. aktie (EPS) a DKK 1,25	-0,15	-0,63
Resultat pr aktie udvandet (EPS-D) a DKK 1,25	-0,15	-0,63

Note 10 – Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Moderselskab

DKK ´000	2005	2004
Kostpris 1. januar	271.063	248.368
Årets tilgang	94.783	25.703
Årets afgang	-10.656	-3.008
Kostpris 31. december	355.190	271.063
Nedskrivninger 1. januar	-102.715	-82.826
Årets nedskrivninger	-14.538	-20.742
Årets tilbageførsel af nedskrivninger	10.575	853
Op- og nedskrivninger 31. december	-106.678	-102.715
Regnskabsmæssig værdi 31. december	248.512	168.348

Note 11 – Kapitalandele i associerede virksomheder

DKK ´000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Kostpris 1. januar	0	66	0	0
Årets tilgang ved køb af kapitalandele	1.299	0	1.299	0
Kostpris 31. december	1.299	66	1.299	0
Op- og nedskrivninger 1. januar	0	0	0	0
Valutakursregulering	0	0	0	0
Andel i årets resultat efter skat	-131	0	0	0
Modtaget udbytte	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets tilbageførsel af nedskrivninger	0	0	0	0
Op- og nedskrivninger 31. december	-131	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.168	66	1.299	0
I den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december indgår goodwill med	1.387	0	1.387	0

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i moderselskabets balance til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. I koncernregnskabets balance måles kapitalandelene efter indre værdis metode.

De associerede virksomheder består af:

	Hjemsted	Ejerandel	Andel af stemme rettigheder
CITP Pvte Ltd., Singapore	Singapore	50%	50%

Hovedtal for associerede virksomheder:

DKK ´000	Koncern	
	2005	2004
Aktiver i alt	1.622	0
Forpligtigelser i alt	2.064	0
Nettoaktiver	442	0
Koncernens andel af nettoaktiverne	221	0
Netto omsætning i alt	1.593	0
Årets resultat i alt	-262	0
Koncernens andel af årets resultat	-131	0

I 2004 udgøres posten alene af aktier i børsnoterede virksomheder.

Note 12 – Varebeholdning

I koncernens varebeholdninger indgår nedskrivninger med DKK 0,7 mio. (2004: DKK 0 mio.).

Note 13 – Tilgodehavender

I tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser for koncernen indgår nedskrivninger til imødegåelse af sandsynlige tab med DKK 14 mio. (2004: DKK 18 mio.), indregnet under andre eksterne omkostninger.

I tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser for koncernen indgår DKK 0 mio. (2004: DKK 1 mio.), der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

For tilgodehavender der forfalder til betaling inden for et år efter regnskabsårets udløb, anses den regnskabsmæssige værdi (amortiseret kostpris) at svare til dagsværdi.

Note 14 – Igangværende arbejder for fremmed regning

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2005	2004	2005	2004
Igangværende arbejder for fremmed regning	75.291	40.588	0	0
Acontofaktureringer og forudbetalinger	-79.203	-34.084	0	0
	-3.912	6.504	0	0
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	9.588	15.195	0	0
Indeholdt i forudbetalinger fra kunder (forpligtelser)	-13.500	-8.691	0	0
	-3.912	6.504	0	0

Note 15 – Periodeafgrænsningsposter

	Koncern		Moderselskab	
DKK '000	2005	2004	2005	2004
Forudbetalte forsikringer	1.471	866	753	327
Forudbetalt husleje og øvrige kontorholdsomkostninger	1.287	1.339	0	0
Forudbetalte leasingydelser	211	259	0	0
Øvrige periodeafgrænsningsposter	8.514	5.773	3.434	664
	11.483	8.237	4.187	991

Note 16 – Selskabskapital

Aktiekapitalen består af 71.021.740 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 88.777. Alle aktier har samme rettigheder.

Selskabet har pr. 31. december 2005 en beholdning af egne aktier på 1.749 aktier á DKK 1,25 svarende til nom. tDKK 2.

Selskabet har ikke i årets løb erhvervet eller afhændet egne aktier.

Bestyrelsen har bemyndigelse til udstedelse af warrants med indtil nom. DKK 4.750. Der er pr. 31. december 2005 tildelt 114.000 warrants.

For yderligere beskrivelse af warrantprogrammet henvises til note 3.

Note 17 – Ansvarlig lånekapital

DKK '000

Microsoft Ireland Operations Ltd., lånet forfalder tidligst den 01.04.2006	7.500
--	-------

Microsoft Ireland Operations Ltd., lånet forfalder tidligst den 01.01.2008	7.739
--	-------

Note 18 – Kreditinstitutter

Koncern

Langfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter omfatter øvrig langfristet gæld.

DKK '000	2005	2004
Langfristet gæld til kreditinstitutter skal betales inden for følgende perioder fra balancedagen:		
Under 1 år	594	832
Mellem 2 og 5 år	934	818
Efter 5 år	0	0
	1.528	1.650
Renteniveau for langfristet gæld (4%-10%) kan oplyses til følgende:		
Effektiv rente 4-6%	1.398	1.187
Effektiv rente 6-10%	130	463
	1.528	1.650
Renteniveau for kortfristet gæld (4%-10%) kan oplyses til følgende:		
Effektiv rente 2-4%	66.582	58.657
Effektiv rente 4-6%	6.359	25.288
Effektiv rente 6-10%	0	5.512
	72.941	89.457

Note 19 – Anden gæld

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Skyldige lønninger, pensioner, bonus mv.	10.170	9.425	1.637	2.533
Skyldig A-skat og øvrig lønrelateret gæld	7.537	5.715	11	34
Feriepengeforpligtelse, skyldige feriepenge mv.	20.469	20.443	726	1.476
Skyldig moms	19.081	16.951	0	840
Skyldige omkostninger mv.	36.097	36.723	1.431	10.028
	93.354	89.257	3.805	14.911

Note 20 – Periodeafgrænsningsposter

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Hotlineabonnementer	4.021	3.464	0	0
Softwareabonnementer	5.819	5.819	0	0
Øvrige periodeafgrænsningsposter	5.463	1.013	0	0
	15.303	10.296	0	0

Note 21 – Eventual forpligtelser og andre sikkerhedsstillelser
Moderselskab
Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter (operationel leasing), hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 0,1 mio.

Herudover har selskabet indgået en 5 årig IT outsourcing aftale med TDC Hosting, hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 13,9 mio.

Eventualforpligtelser

Selskabet har over for visse tilknyttede virksomheder afgivet støtteerklæringer om sikring af tilstrækkelig likviditet for den fortsatte drift i 2006.

Selskabet er fælles momsregistreret med Columbus IT Partner Danmark A/S og hæfter solidarisk for moms.

De danske sambeskattede virksomheder hæfter solidarisk for skat af sambeskatningsindkomsten.

Sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet kautioner og bankgarantier over for dattervirksomheders bankengagementer mv.

Pr. 31. december 2005 udgør forpligtelsen maksimalt DKK 64,9 mio.

Selskabet har afgivet garantier over for tilknyttede virksomheders mellemværende med Columbus IT Partners største leverandør.

Pr. 31. december 2005 udgør forpligtelsen cirka DKK 35 mio.

Der er desuden stillet garantier for tilknyttede virksomheders huslejeforpligtelser. Pr. 31. december 2005 udgør forpligtelsen DKK 1,1 mio.

Selskabet aktier i samt lån til tilknyttede virksomheder er stillet som sikkerhed for moderselskabets engagement med hovedbankforbindelsen.

Koncern

Kontraktlige forpligtelser

Koncernselskaberne har indgået forskellige lejemål, hvor den samlede huslejeforpligtelse i den uopsigelige del af lejeperioden kan opgøres til DKK 12 mio.

Der er indgået leasingkontrakter (operationel leasing), hvor den samlede forpligtelse udgør DKK 14 mio.

Eventualforpligtelser

Seiskaber i Columbus IT Partner er part i visse verserende tvister, voldgiftssager og retsager i Danmark og i udlandet. Det er ledelsens opfattelse, at der er foretaget tiltrækkelige nedskrivninger og hensættelser i forbindelse hermed, og at afgørelsen af disse sager ikke vil have væsentlig negativ indflydelse på Columbus IT Partners økonomiske stilling.

Sikkerhedstillelser

For gæld til Columbus IT Partners hovedbankforbindelse er der i visse tilknyttede virksomheder pantsat cash flow, varelager og debitorer.

Leje- og leasingforpligtelser

De fremtidige leje og leasingforpligtelser kan opgøres som følger:

DKK '000	2005			2004		
	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt
Under 1 år	5.575	7.465	13.040	10.006	5.117	15.123
Mellem 1 og 5 år	6.542	8.253	14.796	4.833	5.365	10.198
Over 5 år	0	373	373	0	0	0
	12.118	16.091	28.209	14.839	10.482	25.321

Moderelskab

DKK '000	2005			2004		
	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt	Bygninger	Driftsmateriel og inventar	I alt
Under 1 år	0	74	74	0	106	106
Mellem 1 og 5 år	0	61	61	0	135	135
	0	135	135	0	241	241

Note 22 – Nærstående parter

Koncernens nærtstående parter omfatter:

- Koncernens hovedaktionærer, Consolidated Holdings A/S, Gaardboe Holding ApS i likvidation
- Koncernens hovedbankforbindelse Nordea AB
- Moderselskabets dattervirksomheder
- Selskabets direktion og bestyrelse

Consolidated Holdings A/S

Consolidated Holdings A/S ejer 35,43% af aktierne i Columbus IT Partner. Selskabet har ydet Columbus IT Partner et forrentet lån på DKK 3 mio., der blev afregnet den 30. januar 2006. Herudover har selskabet erhvervet ydelser fra Columbus IT Partner for DKK 2,0 mio. i 2005.

Selskabet garanterede hele fortegningsemissionen på i alt DKK 80,6 mio., jf. fondsbørsmeddelelse af 9. december 2004. En mindre andel af de udbudte aktier (0,6% / 163.161 stk. aktier) blev ikke tegnet, hvorfor de blev tegnet af garantistilleren, Consolidated Holdings A/S.

Gaardboe Holding ApS i likvidation

Gaardboe Holding ApS ejer 18,32% af aktierne i Columbus IT Partner. Gaardboe Holding ApS i likvidation har tidligere givet tilsagn om delvis afdækning af en tidligere koncerndirektørs fratrædelses aflønning. Da de konkrete forhold omkring koncerndirektørens fratrædelse ikke var omfattet af det givne tilsagn, har Selskabet i 2005 afholdt lønomkostninger til den tidligere koncerndirektør med DKK 4,5 mio.

Nordea AB

Nordea AB ejer 4,09% af Columbus IT Partner og er samtidig Selskabets hovedbankforbindelse. Columbus IT Partner har et bankengagement med Nordea, som også omfatter factoringaftaler. Gælden fra disse normale kreditfaciliteter udgør pr. 31. december 2005 DKK 65 mio. (2004: DKK 65 mio.). Columbus IT Partner har i 2005 udgiftsført renter og gebyrer på DKK 1 mio. (2004 DKK 1 mio.) vedr. lån og kreditfaciliteter ydet af Nordea. Selskabets aktier i samt lån til tilknyttede virksomheder er stillet som sikkerhed for moderselskabets engagement med Nordea. Herudover er der i visse tilknyttede virksomheder pantsat cash-flow, varelager og debitorer. Der henvises iøvrigt til Note 21 vedr. sikkerhedstillelser og pantsætninger.

Dattervirksomheder

Afregning af samhandel mellem Koncernens selskaber sker på markedsmæssige vilkår eller på omkostningsdækkende basis. Handel foretages efter kontraktlig aftale mellem selskaberne, medmindre transaktionerne er ubetydelige. Transaktioner mellem selskaberne er elimineret i forbindelse med konsolideringen.

Transaktioner mellem moderselskab og dattervirksomheder omfatter levering af administrative services på DKK 18 mio. (2004: DKK 15 mio.) fra moderselskabet samt långivning mellem moderskab og dattervirksomheder.

Direktion og bestyrelse

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 3.

Bestyrelsesmedlem Jørgen Cadovius er senior partner i Lind & Cadovius, der er selskabets primære juridiske rådgiver. Lind & Cadovius har ydet advokatbistand i årets løb. Honoraret er baseret på medgået tid og udgør for 2005 DKK 0,6 mio. (2004: DKK 0 mio.). Pr. 31. december 2005 har Selskabet en gæld til bestyrelsesmedlemmets advokatvirksomhed på DKK 0,5 mio. (2004: DKK 0 mio.).

Note 23 – Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

DKK '000	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Deloitte				
Revision	2.158	1.467	1.200	556
Andre ydelser	1.567	567	1.231	494
	3.725	2.034	2.431	1.050

Note 24 – Leasing forpligtelser

Finansiell Leasing

Opsigelige finansielle leasingforpligtelser er som følger:

Koncern

DKK'000	2005			2004		
	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi
Under 1 år	1.278	52	1.226	1.167	54	1.113
Mellem 1 og 5 år	1.101	47	1.054	932	34	898
Over 5 år	0	0	0	0	0	0
	2.379	99	2.280	2.099	88	2.011

I henhold til leasingkontrakterne er der ingen betalbare betingede lejeydelser.

Moderselskab

Moderselskabet har ikke indgået finansielle leasingkontrakter.

Operationel Leasing

Opsigelige operationelle leasingforpligtelser er som følger:

	Koncern		Moderselskab	
	2005	2004	2005	2004
Under 1 år	11.763	13.956	74	106
Mellem 1 og 5 år	13.695	9.265	61	135
Over 5 år	373	0	0	0
	25.831	23.221	135	241

Koncernen leaser driftsmateriel og inventar på operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden løber som udgangspunkt i en periode på mellem 2 og 8 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeydelser.

Note 25 – Finansielle instrumenter

Primære finansielle instrumenter

	under 1 år	Mellem 1 og 5 år	Over 5 år	I alt	Gennemsnitlig effektiv rentesats
Finansielle aktiver					
Kapitalandele i associerede virksomheder	1.168	0	0	1.168	-
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	176.669	0	0	176.669	-
Andre tilgodehavender	14.711	0	0	14.711	-
Periodeafgrænsningsposter	11.464	19	0	11.483	-
Likvide beholdninger	35.625	0	0	35.625	1,0% - 2,0%
Finansielle forpligtelser					
Ansvarlig lånekapital	5.000	10.239	0	15.239	2,0%
Gæld til kreditinstitutter	73.535	934	0	74.469	4,0% - 6,0%
Forudbetaling fra kunder	20.742	0	0	20.742	-
Leverandørgæld	65.395	0	0	65.395	-
Skyldig restkøbesum vedr. køb af selskaber	2.601	29.667	0	32.268	-
Anden gæld	93.354	0	0	93.354	-
Periodeafgrænsningsposter	15.303	0	0	15.303	-

De effektive rentesatser er opgjort på baggrund af det aktuelle renteniveau pr. 31. december 2005. Størstedelen af koncernens gæld til kreditinstitutter er fastforettet.

Valuta-, rente- og kreditrisici samt anvendelse af finansielle instrumenter.

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Moderselskabet styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen følger en bestyrelsesgodkendt finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Koncernen har ikke indgået væsentlige afledte finansielle instrumenter.

Note 26 – Regnskabsmæssig effekt af overgang til IFRS

Som anført under anvendt regnskabspraksis, er dette koncernens første årsrapport aflagt efter IFRS.

Den anvendte regnskabspraksis, som fremgår af afsnittet herom, er anvendt ved udarbejdelsen af årsregnskabet for 2005, sammenligningstallene for 2004 samt ved udarbejdelsen af IFRS åbningsbalancen pr. 1. januar 2004 (koncernens og moderselskabets overgangsdato). Ved udarbejdelsen af IFRS åbningsbalancen, er der foretaget tilpasning af tallene, der tidligere var aflagt efter den gamle regnskabspraksis. Nedenstående opstillinger og tilhørende kommentarer, forklarer hvorledes overgangen til IFRS har påvirket koncernens og moderselskabets egenkapital, resultat samt pengestrømme.

Den regnskabsmæssige effekt af overgang til IFRS kan specificeres således:

Koncernen

Åbningsbalance 1. januar 2004

DKK '000	Note	Aktiver	Forpligtelser	Egenkapital
I henhold til årsregnskabsloven og dansk regnskabsvejledninger		338.071	306.190	31.881
Praksisændringernes indvirkning på:				
Periodisering software abonnemeter	1	0	5.819	-5.819
Skatteeffekt af reguleringer		1.629	0	1.629
Reguleringer i alt		1.629	5.819	-4.190
Opgjort i henhold til IFRS		339.700	312.009	27.691

Årsrapport 2004

DKK '000	Note	Resultat	Aktiver	Forpligtelser	Egenkapital
I henhold til årsregnskabsloven og dansk regnskabsvejledninger		-24.974	335.715	331.856	3.859
Praksisændringernes indvirkning på:					
Periodisering software abonnemeter	1	0	0	5.819	-5.819
Goodwill, ophør med amortisering	2	6.805	6.805	0	6.805
Skatteeffekt af reguleringer	3	0	1.629	0	1.629
Reguleringer i alt		6.805	8.434	5.819	2.615
Opgjort i henhold til IFRS		-18.169	344.149	337.675	6.474

Forklaring til ændringerne i regnskabspraksis ved overgang til IFRS:

Note 1. Periodisering software abonnementer
Effekten af at indtægter for abonnementer vedrørende egenudviklet software udskydes og indgår i fremtidige perioder er indregnet.

Note 2. Goodwill, ophør med afskrivninger
Goodwill amortiseres ikke efter 1. januar 2004. Ved overgangen til IFRS 1. januar 2004 overstiger genindvindingsværdien den regnskabsmæssige værdi af goodwill. Amortisering af goodwill foretaget i 2004 efter danske regler er tilbageført og der er foretaget værdiforringelsestest den 31. december 2004. Effekten heraf er indregnet.

Note 3. Skatteeffekt af reguleringer
Effekten på udskudt skat som følge af de foretagne ændringer i anvendt regnskabspraksis er indregnet.

Forklaring af væsentlige reguleringer til pengestrømsopgørelsen for 2004:

Der er ikke væsentlige forskelle mellem pengestrømsopgørelsen præsenteret under IFRS og pengestrømsopgørelsen præsenteret under den hidtige regnskabspraksis.

Moderselskabet

Åbningsbalance 1. januar 2004

DKK ´000	Note	Aktiver	Forpligtelser	Egenkapital
I henhold til årsregnskabsloven og dansk regnskabsvejledninger		203.294	171.413	31.881
Praksisændringernes indvirkning på:				
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1	32.031	0	32.031
Reguleringer i alt		32.031	0	32.031
Opgjort i henhold til IFRS		235.325	171.413	63.912

Årsrapport 2004

DKK ´000	Note	Resultat	Aktiver	Forpligtelser	Egenkapital
I henhold til årsregnskabsloven og dansk regnskabsvejledninger		-30.553	163.224	159.365	3.859
Praksisændringernes indvirkning på:					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1	30.810	59.585	-5.390	64.975
Reguleringer i alt		30.810	59.585	-5.390	64.975
Opgjort i henhold til IFRS		257	222.809	153.975	68.834

Forklaring til ændringerne i regnskabspraksis ved overgang til IFRS:

Note 1. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Moderselskabets kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Hidtil er kapitalandele målt efter den indre værdis metode. I balancerne pr. 1. januar 2004 henholdsvis 31. januar 2004 tilbageføres værdireguleringer fra kostpris til indre værdi inklusiv regnskabsmæssig værdi af goodwill. I resultatet for 2005 tilbageføres andel af årets resultat. Modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder indregnes og med 2004 i moderselskabets resultatopgørelse under finansielle poster.

Noter til pengestrømsopgørelse

Note 27 – Regulering

DKK ´000	Koncern	
	2005	2004
Tab/gevinst (-) ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v.	-158	-2.323
Udnyttelse af warrants	768	0
Nedskrivninger på goodwill	-7.244	14.590
Af- og nedskrivninger på øvrige anlægsaktiver	12.230	13.485
Resultat i associerede selskaber	-131	0
Renteindtægter og lignende indtægter	9.083	-7.480
Renteudgifter og lignende udgifter	-11.874	16.349
Skat af årets resultat	7.347	6.158
Reguleringer i alt	30.669	40.779

Note 28 – Ændringer i driftskapital

DKK ´000	Koncern	
	2005	2004
Ændring i tilgodehavender	23.585	-9.034
Ændring i varebeholdninger	-147	-21
Ændring i leverandørgæld m.v.	38.662	-9.463
Ændring i hensættelser	-149	-2.533
Ændring i driftskapital i alt	15.079	-21.051

Note 29 – Investering i dattervirksomheder

DKK ´000	Koncern	
	2005	2004
Immaterielle anlægsaktiver	17.472	-2.450
Materielle anlægsaktiver	1.000	-632
Varebeholdninger og igangværende projekter	0	-52
Kapitalandele	-19	-4.934
Tilgodehavender m.v.	7.757	-1.502
Udskudt skatteaktiv	0	-26
Likvide beholdninger	805	-13
Hensat forpligtigelse	149	0
Langfristet gæld	-3.732	0
Kortfristet gæld	-10.250	572
Nettoaktiver	13.182	-9.037
Koncerngoodwill	99.512	6.462
Minoritetsinteressers andel	0	597
Anskaffelsessum	112.694	-1.978
Heraf likvide beholdninger	-805	13
Opkøb af minoriteter	6.817	2.782
Avance ved overdragelse af aktiver til TDC	0	-2.336
Skyldig restkøbesum m.v.	-32.268	0
Kontant investeret	86.438	-1.519